



## แผนกลยุทธ์คณะนิติศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

### บทนำ

#### ประวัติความเป็นมาของคณะนิติศาสตร์

มหาวิทยาลัยอุบลราชธานีตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. ๒๕๓๓ ระยะเวลามุ่งผลิตบัณฑิตทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแต่เพียงอย่างเดียว ต่อมาจึงได้มีการเปิดสอนทางสังคมศาสตร์และได้จัดตั้งคณะศิลปศาสตร์และคณะบริหารศาสตร์ขึ้นเพื่อผลิตบัณฑิตทางสังคมศาสตร์ หลังจากนั้นได้มีแผนที่จะเปิดการเรียนการสอนสาขานิติศาสตร์ในปี พ.ศ. ๒๕๔๗ จึงให้จัดตั้ง “โครงการจัดตั้งคณะนิติศาสตร์” เพื่อรับผิดชอบดำเนินงานให้มีคณะนิติศาสตร์

ต่อมามหาวิทยาลัยเห็นความจำเป็นในการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชารัฐศาสตร์ เพิ่มขึ้น จึงได้เปลี่ยนแปลงชื่อโครงการฯ เป็น “โครงการจัดตั้งคณะนิติศาสตร์และรัฐศาสตร์” และในปี ๒๕๔๘ สภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จึงได้มีมติให้จัดตั้ง “คณะนิติศาสตร์และรัฐศาสตร์” ขึ้นเป็นหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัย

จนกระทั่งในเดือนกันยายน ๒๕๔๙ สภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ได้ให้ความเห็นชอบในการแยกคณะนิติศาสตร์และรัฐศาสตร์ออกเป็น ๒ คณะ คือ “คณะนิติศาสตร์” คณะหนึ่งและอีกคณะหนึ่งคือ “คณะรัฐศาสตร์” คณะนิติศาสตร์จึงเป็นคณะที่มุ่งผลิตบัณฑิตทางด้านกฎหมาย สร้างองค์ความรู้ทางกฎหมาย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมจนถึงปัจจุบัน

#### พันธกิจ

๑. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพมาตรฐานมีภาวะผู้นำ ยึดมั่นในคุณธรรมและเคารพต่อหลักนิติรัฐ นิติธรรม
๒. สร้างองค์ความรู้ และประยุกต์ใช้ความรู้ด้านกฎหมายเชิงบูรณาการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่น สังคมและอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน
๓. เผยแพร่ความรู้และให้ความช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมายให้ได้รับความเป็นธรรม ทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิต



๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสร้างความเข้าใจในวัฒนธรรมที่หลากหลายของ อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงด้วยการเข้าร่วมในการดำเนินกิจกรรม เสริมสร้าง ทำนุบำรุง อนุรักษ์ พัฒนา ฟื้นฟู ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

### ความเชื่อมโยง

คณะนิติศาสตร์มีพันธะผูกพันกับมหาวิทยาลัยอุบลราชธานีและสังคม ในการมุ่งผลิต บัณฑิตทางกฎหมายที่มีคุณภาพตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี (สร้างสรรค์ สามัคคี สำนึกดีต่อสังคม) และเป็นภูมิปัญญาแห่งอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง สร้างองค์ความรู้ด้านกฎหมายเพื่อ สังคมที่ยั่งยืน บริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล กำกับการพัฒนาบัณฑิตและประชาชนคนไทย และมุ่งสู่สังคมสงบร่มเย็นเป็นสุขร่วมกัน

### ความคาดหวังของสังคม

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี เป็นสถาบันการศึกษาทางด้านกฎหมายแห่ง อีสานใต้และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง จึงส่งผลให้สังคมมีคาดหวังกับสถาบันการศึกษาแห่งนี้ในการเป็น ที่พึ่งของสังคมทางด้านกฎหมายและนิติศาสตร์หลายประการ อาทิ

๑. การเป็นสถาบันผลิตบัณฑิตทางกฎหมายที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการ เพื่อทำหน้าที่เป็น ผู้นำท้องถิ่นและสังคมในแถบอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

๒. การเป็นสถาบันทางการศึกษาชั้นนำที่บุกเบิกและบูรณาการองค์ความรู้ทางนิติศาสตร์ และเป็นศูนย์กลางเครือข่ายการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทางกฎหมายเพื่อประโยชน์ของสังคมและ ท้องถิ่นในแถบอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

๓. การถ่ายทอดองค์ความรู้ทางกฎหมายสู่สาธารณะ เพื่อช่วยพัฒนาสังคมไทยไปสู่ การอยู่ร่วมกันอย่างสันติเป็นธรรมและยั่งยืน

๔. การเป็นแหล่งให้บริการวิชาการแก่สังคมที่ได้รับการยอมรับในวงวิชาการและวิชาชีพ ด้านกฎหมาย

### ผลผลิตและการให้บริการ

ตลอดระยะเวลากว่า ๑๐ ปี ที่คณะนิติศาสตร์ได้ปฏิบัติภารกิจอย่างสืบเนื่องติดต่อกันมา ซึ่งมีพันธกิจหลัก ๔ ประการ กล่าวคือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่ชุมชนและ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งนี้คณะนิติศาสตร์ยังมีความมุ่งมั่นในการที่จะสร้างสรรค์ผลงาน คุณภาพสู่สังคมเพื่อประโยชน์โดยรวม ซึ่งตั้งแตอดีตจนปัจจุบันคณะนิติศาสตร์ได้ผลิตผลงาน คุณภาพต่างๆ มากมาย โดยจำแนกได้ ดังนี้



๑. ด้านการผลิตบัณฑิต

คณะนิติศาสตร์ได้ดำเนินการสอนระดับปริญญาบัณฑิตโดยมีการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันคณะนิติศาสตร์จัดการเรียนการสอนในหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิตจำนวนทั้งสิ้น ๑ หลักสูตร เป็นหลักสูตรในระดับปริญญาตรี จำนวน ๑ หลักสูตร โดยดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกรอบ TQF จำนวน ๑ หลักสูตร ดังนี้

รายละเอียดหลักสูตร	ปริญญาตรี	รวม
จำนวนหลักสูตรที่เปิดสอน	๑	๑
จำนวนหลักสูตรที่ปรับปรุงมาตรฐานตามกรอบ TQF	๑	๑

ปัจจุบันมีบัณฑิตที่จบการศึกษาแล้ว ๘ รุ่น มีนักศึกษาจำนวน ๑,๔๖๗ คน ดังนี้

ปีการศึกษา	จำนวนบัณฑิต
ปีการศึกษา ๒๕๕๐	๔๖
ปีการศึกษา ๒๕๕๑	๘๒
ปีการศึกษา ๒๕๕๒	๑๒๕
ปีการศึกษา ๒๕๕๓	๒๑๕
ปีการศึกษา ๒๕๕๔	๑๙๗
ปีการศึกษา ๒๕๕๕	๑๙๖
ปีการศึกษา ๒๕๕๖	๒๒๗
ปีการศึกษา ๒๕๕๗	๑๙๐
ปีการศึกษา ๒๕๕๘	๑๘๓

๒. ด้านวิจัย

ในช่วงปีงบประมาณ ๒๕๕๕-๒๕๕๙ คณะนิติศาสตร์ได้ผลิตผลงานวิจัย โดยได้จำแนกตามแหล่งงบประมาณ ๓ ประเภท กล่าวคือ โครงการวิจัยงบประมาณแผ่นดิน โครงการวิจัยงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก และโครงการวิจัยงบประมาณเงินรายได้คณะนิติศาสตร์ ซึ่งผลงานวิจัยส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก

๓. ด้านการบริการวิชาการ

คณะนิติศาสตร์จัดตั้งศูนย์เผยแพร่และช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมาย(ศชปก.) ขึ้นเพื่อให้บริการให้คำปรึกษาทางกฎหมายแก่ประชาชนทั่วไปและ จัดโครงการบริการวิชาการเผยแพร่กฎหมายอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเน้นการให้ความรู้ด้านกฎหมายต่างๆ อาทิ กฎหมายมหาชน กฎหมายที่ดิน กฎหมายแพ่งพาณิชย์ เป็นต้น ที่เกี่ยวข้องกับประชาชนในเขตจังหวัดพื้นที่ให้บริการของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานีและได้รับการยอมรับในวงวิชาการและวิชาชีพอย่างกว้างขวาง



#### ๔. ด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

คณะนิติศาสตร์มีผลงานด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมโดยมีลักษณะการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมวัฒนธรรมไทยและวัฒนธรรมประเทศอื่นตามโอกาสและเทศกาลต่างๆ เช่น พิธีไหว้ครู วันรพี พิธีรดน้ำคำหัวในวันสงกรานต์ กิจกรรมวันลอยกระทง กิจกรรมทำบุญวันสถาปนาคณะฯ เป็นต้น อีกทั้งได้เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับมหาวิทยาลัยด้วย

#### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของคณะนิติศาสตร์

ในปัจจุบันเป็นที่ยอมรับกันว่า การบริหารจัดการตามภารกิจของสถาบันการศึกษานั้น ย่อมไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบต่างๆ อันเกิดจากแรงผลักดันของสภาพแวดล้อมได้ ทั้งนี้เนื่องจากสถาบันการศึกษาในฐานะที่เป็นระบบเปิด (Open system) ย่อมต้องมีความเคลื่อนไหวเป็นพลวัตตลอดเวลา โดยการพยายามสร้างปฏิสัมพันธ์โต้ตอบกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ทั้งนี้เพื่อให้สามารถอยู่รอดและมีโอกาสเจริญเติบโตต่อไป

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ก็ไม่สามารถหลีกเลี่ยงกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้เช่นกัน การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม เทคโนโลยี ตลอดจนนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริหารงานภาครัฐ การปฏิรูประบบราชการ การพัฒนาระบบราชการ การปฏิรูประบบการศึกษา การปฏิรูปการเงินและระบบงบประมาณภาครัฐ การปฏิรูปกฎหมาย ระบบการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ แนวโน้มการเปิดเสรีทางการศึกษา การเป็นประชาคมอาเซียน การยกย่องรัฐธรรมนูญใหม่ ฯลฯ ทั้งนี้ยังไม่รวมถึงสภาพแวดล้อมภายใน เช่น ระบบการบริหารบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและคณะ/สำนักต่างๆ ระบบการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างหน่วยงานภายใน เสถียรภาพทางการเงินการคลัง การปฏิรูปประเทศ ตลอดจนแนวโน้มการปรับเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ปัจจัยเหล่านี้ล้วนมีผลอย่างมากต่อการขับเคลื่อนการบริหารคณะให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วยเหตุแห่งการเปลี่ยนแปลง คณะฯจำเป็นต้องมีการปรับกระบวนการพัฒนาบริหารการเปลี่ยนแปลงให้มีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมเพื่อสามารถรับกับสถานการณ์ และสร้างศักยภาพด้านต่าง ๆ ให้เกิดความพร้อมสำหรับทศวรรษหน้า ด้วยการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ในการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ที่ชัดเจนและเหมาะสม การจัดทำแผนกลยุทธ์ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ได้นำสภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกตลอดจนศักยภาพพื้นฐานมาวิเคราะห์ถึงผลกระทบที่ส่งผลต่อการปฏิบัติให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจของคณะนิติศาสตร์ในอนาคต อันจะนำไปสู่การวางกลยุทธ์การบริหารงานของคณะนิติศาสตร์ รวมถึงการปรับเปลี่ยนทิศทางนโยบายการพัฒนาและการบริหารคณะนิติศาสตร์ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ สามารถสนองต่อสังคมและนโยบายแห่งรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการจัดทำได้รวบรวมประเด็นสภาพแวดล้อมจากการร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการวางแผนแบบมีส่วนร่วม: สัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์คณะนิติศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ระหว่างวันที่ ๒๑-๒๒ มีนาคม ๒๕๕๘ ณ แล้ง ริเวอร์ รีสอร์ท อ.เขมราฐ จ.อุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ และโครงการสัมมนาวางแผนแบบมีส่วนร่วม: การจัดทำแผนกลยุทธ์คณะนิติศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ณ ห้อง U2 โรงแรมยูเพลส มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ผลจากการรวบรวมข้อมูล สามารถสรุปและวิเคราะห์ความคิดเห็น



เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในที่มีผลต่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ได้ดังต่อไปนี้

## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

### ภายนอก (External environment)

#### โอกาส (Opportunity)

- (๑) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานีมีที่ตั้งที่เหมาะสมเพราะมีพื้นที่ติดกับประเทศเพื่อนบ้านในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงหลายประเทศ
- (๒) การเป็นสมาชิกที่มีบทบาทสูงในประชาคมอาเซียนของประเทศไทย
- (๓) นโยบายการปฏิรูปประเทศซึ่งในการปฏิรูปต้องใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือ
- (๔) ประเทศเพื่อนบ้านมีภาษา ประเพณีและวัฒนธรรมคล้ายคลึงกัน
- (๕) มีแหล่งทุนวิจัยสนับสนุนการวิจัยเกี่ยวกับอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
- (๖) มีตลาดแรงงานรองรับทั้งภายในและภายนอกประเทศ
- (๗) เป็นศาสตร์ที่สังคมให้ความสนใจและน่าเชื่อถือ

#### อุปสรรค (Threat)

- (๑) สภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย
- (๒) สถาบันที่เปิดสอนวิชากฎหมายมีจำนวนมากและประชากรที่กำลังศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายลดเลย
- (๓) นโยบายการสนับสนุนงบประมาณทางการศึกษาของประเทศลดการสนับสนุนทางด้านสังคมศาสตร์
- (๔) ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยตั้งอยู่ห่างจากตัวเมืองทำให้มีอุปสรรคต่อการเดินทางของกลุ่มผู้รับบริการที่ไม่ใช่นักศึกษาหลักสูตรปกติ
- (๕) กองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาให้การสนับสนุนสายสังคมศาสตร์ลดลง

### ภายใน (Internal environment)

#### จุดแข็ง (Strength)

- (๑) บุคลากรส่วนใหญ่อยู่ในวัยหนุ่มสาว มีความสามารถในการปรับตัวจึงเอื้อต่อการบริหารงานให้มีศักยภาพสูงขึ้นเป็นคณะวิชาที่มีหลักสูตรเดียวง่ายต่อการบริหารงานและได้รับการรับรองมาตรฐาน
- (๒) เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐจึงได้รับการยอมรับจากสังคม
- (๓) เป็นสาขาวิชาที่มีองค์ความรู้วิชาชีพคอยกำกับมาตรฐานและให้การรับรอง
- (๔) มีการจัดการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานและบัณฑิตมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ



- (๕) มีการทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับหน่วยงานภายนอก และมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ เช่น สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ คณะกรรมการปฏิรูปกฎหมาย (คปก.) ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ และมหาวิทยาลัยในประเทศ เพื่อนบ้าน

#### จุดอ่อน (Weakness)

- (๑) บุคลากรส่วนใหญ่ขาดทักษะทางด้านการใช้ภาษาอังกฤษ
- (๒) บุคลากรมีภาระงานด้านอื่นๆ และเร่งด่วนเพิ่มเติมจากภาระงานหลักตามภาระหน้าที่
- (๓) คณะมีสถานะเป็นหน่วยงานในกำกับ งบประมาณที่ใช้ในการบริหารจัดการส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมการศึกษา
- (๔) ค่าตอบแทนบุคลากรอยู่ในอัตราที่ต่ำ และระบบการบริหารงานบุคคลไม่จูงใจเมื่อเทียบกับหน่วยงานด้านกฎหมายอื่นๆ
- (๕) ขาดกระบวนการที่เหมาะสมในการผลักดันการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์
- (๖) บุคลากรบางส่วนยังขาดทักษะและความสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น
- (๗) ยังขาดระบบการกำกับติดตาม ส่งเสริมและกำกับดูแลให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ให้เต็มตามศักยภาพ

#### การประเมินสถานภาพของคณะนิติศาสตร์

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของคณะนิติศาสตร์ทั้งภายในและภายนอก พบว่ามีปัจจัยภายนอกหลายด้านที่เอื้อต่อการดำเนินงานตามพันธกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้านที่ตั้งของมหาวิทยาลัย นโยบายของประเทศ และความต้องการของสังคม แต่หากพิจารณาถึงปัจจัยภายในจะพบว่ามีหลายปัจจัยที่ต้องเร่งดำเนินการปรับปรุงไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาบุคลากรในด้านการเพิ่มทักษะการทำงานและการทำงานอย่างเต็มศักยภาพ การจัดระบบการบริหารจัดการให้มีการมอบหมายและการกำกับติดตามที่เป็นระบบมากขึ้นเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสได้อย่างเต็มที่ ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานีที่จะก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำทางการศึกษาในภูมิภาคลุ่มน้ำโขงต่อไป



## ทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานของคณะนิติศาสตร์

### ปรัชญา

คุณภาพ คุณธรรม นำสังคม

### วิสัยทัศน์

คณะนิติศาสตร์เป็นโรงเรียนกฎหมายชั้นนำในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

### พันธกิจ

๑. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพมาตรฐานมีภาวะผู้นำ มุ่งมั่นสร้างความยุติธรรมยึดมั่นในคุณธรรมและเคารพต่อหลักนิติรัฐและหลักนิติธรรม
๒. สร้างองค์ความรู้ และประยุกต์ใช้ความรู้ด้านกฎหมายเชิงบูรณาการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่น สังคมและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน
๓. เผยแพร่ความรู้และให้ความช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมายให้ได้รับความเป็นธรรม ทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิต
๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านการสร้างความเข้าใจในวัฒนธรรมที่หลากหลายของอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและการเข้าร่วมในการดำเนินกิจกรรม เสริมสร้าง ทำนุบำรุง อนุรักษ์ พัฒนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

### กรอบความคิดและประเด็นยุทธศาสตร์

จากการศึกษาแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ และประมวลความคิดเห็นจากบุคลากรของคณะฯเกี่ยวกับประเด็นสภาพแวดล้อมที่สำคัญต่อการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ของคณะนิติศาสตร์ ทำให้ได้ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อนำไปสู่การบรรลุกรอบความคิด ดังต่อไปนี้

**กรอบความคิดที่ ๑** คณะนิติศาสตร์เป็นแหล่งความรู้ชั้นนำในแถบอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง เป็นผู้นำทางปัญญาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

**กรอบแนวคิดที่ ๒** ผู้ใช้บัณฑิตให้การยอมรับศักยภาพของบัณฑิตคณะนิติศาสตร์

**กรอบแนวคิดที่ ๓** คณาจารย์มีผลงานวิจัยและงานบริการวิชาการที่ได้รับการยอมรับในวงวิชาการของประเทศ

**กรอบแนวคิดที่ ๔** คณาจารย์มีความหลากหลายทางความคิดทำให้มีองค์ความรู้หลากหลายมิติ

เพื่อให้บรรลุกรอบความคิดข้างต้น คณะฯจึงกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ออกเป็น ๒ กรอบ ได้แก่ **กรอบยุทธศาสตร์ที่ ๑** การสร้างบัณฑิตนิติศาสตร์ที่มีคุณภาพ และ

**กรอบยุทธศาสตร์ที่ ๒** การสร้างปัญญาในสังคมและชุมชนวิชาการที่เข้มแข็ง โดยมีประเด็นยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้



## **กรอบยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างบัณฑิตนิเทศศาสตร์ที่มีคุณภาพ**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑** เพิ่มศักยภาพในการผลิตบัณฑิตนิเทศศาสตร์ให้ดำรงความเป็นเลิศในระดับสากล

### **เป้าประสงค์**

- ๑.๑ พัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัยและจัดการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน
- ๑.๒ พัฒนาคณาจารย์ให้มีทักษะทางด้านวิชาการ และจัดการเรียนการสอนในรูปแบบใหม่ๆ มีจิตวิญญาณของความเป็นครู เอาใจใส่ในการพัฒนานักศึกษา
- ๑.๓ พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด
- ๑.๔ พัฒนาอัตลักษณ์และสำนึกสาธารณะของนักศึกษาและบุคลากรในการเป็นผู้พิทักษ์รักษาคุณธรรมและจริยธรรมทางกฎหมายในระบอบประชาธิปไตยของไทย
- ๑.๕ เพิ่มวิธีการเรียนรู้ให้หลากหลายโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเน้นสร้างการเรียนรู้แบบ Active Learning

## **กรอบยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างปัญญาในสังคมและชุมชนวิชาการที่เข้มแข็ง**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒** เพิ่มศักยภาพของคณะนิเทศศาสตร์ในการสร้างชุมชนวิชาการที่เข้มแข็งให้เป็นที่ยอมรับในระดับอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

### **เป้าประสงค์**

- ๒.๑ อำนวยรักษาและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพสูงเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการดำเนินการกิจของคณะนิเทศศาสตร์
- ๒.๒ แสวงหาและจูงใจผู้ที่มีคุณภาพสูงและสนใจองค์ความรู้ทางนิเทศศาสตร์เข้ามาเป็นนักศึกษา
- ๒.๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่มีมาตรฐานระดับสากล
- ๒.๔ พัฒนาระบบบริหารที่เอื้อต่อการเป็นชุมชนวิชาการที่เข้มแข็ง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓** พัฒนาและบูรณาการความรู้ทางนิเทศศาสตร์ให้เป็นแหล่งอ้างอิงทางวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ

### **เป้าประสงค์**

- ๓.๑ (ผลงานวิชาการทางกฎหมายเป็นที่ยอมรับทางวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ
- ๓.๒ สร้างความเข้มแข็งขององค์ความรู้พื้นฐานให้เป็นเลิศและทันต่อระดับการเปลี่ยนแปลงในระดับสากล

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔** สร้างผลงานเชิงประจักษ์เพื่อสร้างปัญญาในสังคม

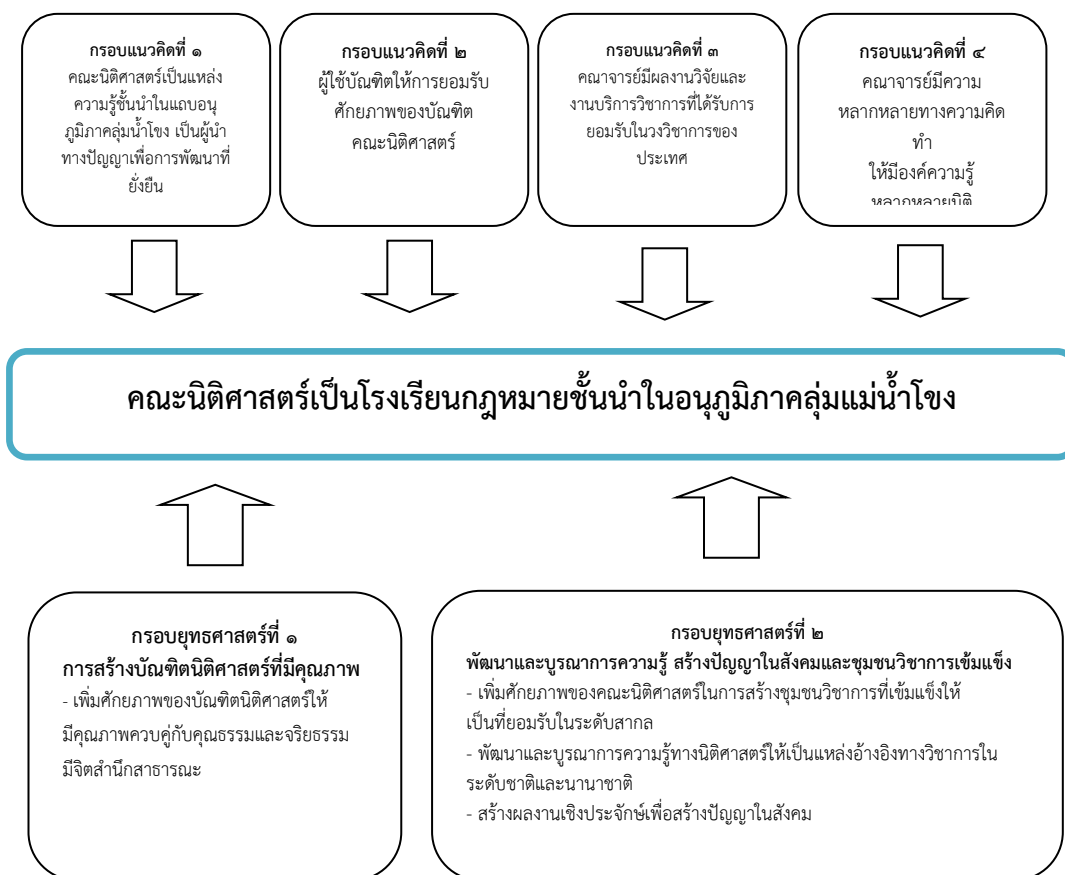
### **เป้าประสงค์**

- ๔.๑ นำเสนอข้อมูลเชิงประจักษ์และทางเลือกเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ปัญหาหรือพัฒนาสังคม





## กรอบความคิดและประเด็นยุทธศาสตร์





จากประเด็นกรอบยุทธศาสตร์ สามารถจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์คณะนิติศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ได้ดังนี้

### กลยุทธ์ที่ ๑

สร้างบัณฑิตทางกฎหมายที่มีคุณภาพ มีความเป็นเลิศทางวิชาการและสมรรถนะตามมาตรฐานของวิชาชีพ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความพร้อมในการทำงานเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและในอนุภูมิภาค กลุ่มน้ำโขง มีความเป็นผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ใฝ่รู้ สามารถทำงานเป็นทีมและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง และดำรงชีพในศตวรรษที่ ๒๑ ได้อย่างมีความสุข

### เป้าประสงค์

๑. บัณฑิตมีความเป็นเลิศทางวิชาการและสมรรถนะตามมาตรฐานของวิชาชีพกฎหมาย มีความคิดสร้างสรรค์ มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ มีความพร้อมในการทำงานเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและในอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง

๒. บัณฑิตมีความเป็นผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ใฝ่รู้ สามารถทำงานเป็นทีมและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

### มาตรการ

๑.๑ พัฒนาหลักสูตรนิติศาสตร์บัณฑิต หลักสูตรวิชาโท รายวิชากฎหมายสำหรับนักศึกษาออกคณะ และเตรียมความพร้อมในการเปิดหลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิตให้มีมาตรฐานและผ่านการรับรองโดยองค์กรวิชาชีพ

๑.๒ พัฒนาระบบการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพมุ่งเน้นให้บัณฑิตมีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ โดยใช้กระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

๑.๓ พัฒนาระบบการบริหารจัดการกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่มุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในการดำเนินชีวิตมีความใฝ่รู้ สามารถพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง มีคุณธรรมและจิตสำนึกที่ดี พร้อมรับใช้สังคมและประชาคมอาเซียน

๑.๔ สร้างแรงจูงใจให้แก่นักศึกษาโดยการให้รางวัลแก่นักศึกษาในด้านการเรียน คุณธรรม จริยธรรม ความเป็นผู้นำ



## โครงการหลัก

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. โครงการผลิต บัณฑิตทาง กฎหมาย	๑. ระดับความพึงพอใจของ ผู้เรียนต่อการจัดการเรียน การสอน	ระดับ	๔	๔	๔.๕	๔.๕	๔.๕
	๒. จำนวนนักศึกษา แลกเปลี่ยนจากประเทศ สมาชิกประชาคมอาเซียน	คน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐
	๓. จำนวนอาจารย์ แลกเปลี่ยนจากประเทศ สมาชิกประชาคมอาเซียน	คน	๒	๒	๒	๒	๒
	๔. ความพึงพอใจของผู้ใช้ บัณฑิต	ระดับ	๔	๔	๔.๕	๔.๕	๔.๕
	๕. นักศึกษาที่สำเร็จ การศึกษาตามเกณฑ์	ร้อยละ	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๘๕
๒.โครงการ พัฒนาหลักสูตร นิติศาสตร์ มหาบัณฑิต	หลักสูตรได้รับการรับรอง คุณภาพจาก สกอ.	การ รับรอง	-	ผ่าน	-	-	-
	จำนวนนักศึกษาคงอยู่เฉลี่ย/ ปีการศึกษา	คน	-	-	๑๕	๑๕	๑๕
๓.โครงการ นิติศาสตร์ ภาคบัณฑิต	จำนวนนักศึกษาคงอยู่เฉลี่ย/ ปีการศึกษา	คน	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐	๖๐
๔.โครงการ พัฒนาระบบการ แนะแนว การศึกษาเชิงรุก	จำนวนนักศึกษาตามแผน	คน	๔๐๐	๔๐๐	๔๐๐	๔๐๐	๔๐๐
๕.โครงการ พัฒนาการเรียน การสอนแบบ	ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อ การจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning	ร้อยละ	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕



โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
Active Learning							
๖.โครงการ กิจกรรมทาง วิชาการเสริม หลักสูตรและ พัฒนาทักษะ ชีวิต	ความพึงพอใจของผู้ใช้ บัณฑิต	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๘๕
	จำนวนนักศึกษาที่ได้รับ รางวัลระดับชาติ/นานาชาติ	คน	๕	๕	๕	๕	๕

## กลยุทธ์ที่ ๒

สร้างองค์ความรู้ และประยุกต์ใช้ความรู้ด้านกฎหมายเชิงบูรณาการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่น สังคมและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน

### เป้าประสงค์

๑. บุคลากรของคณะมีความรู้ ความสามารถและทักษะทางการวิจัยในมิติต่างๆที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย

๒ มีองค์ความรู้จากการวิจัยด้านกฎหมายสามารถยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนในชุมชนท้องถิ่นและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

๓. มีการบูรณาการงานวิจัย การบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมสู่การเรียนการสอน มาตรการ

๒.๑ ส่งเสริมความสามารถและทักษะของบุคลากรในการผลิตผลงานทางวิชาการที่เกี่ยวข้องด้านกฎหมาย เพื่อยกระดับสู่การเป็นโรงเรียนกฎหมายชั้นนำในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

๒.๒ สร้างองค์ความรู้ เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนในชุมชนไปสู่อนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง



## โครงการหลัก

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. โครงการพัฒนา โครงสร้างการวิจัย พื้นฐานให้ได้ มาตรฐาน	๑. มีแหล่งทุนวิจัย ภายในและ ภายนอกประเทศ	จำนวน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐
		มูลค่า	๕๐๐,๐๐๐	๗๕๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๒๕๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐
	๒. จำนวนนักวิจัย หน้าใหม่	คน	๕	๕	๕	๕	๕
	๓. วารสาร กฎหมายคณะ นิติศาสตร์อยู่ใน ฐานข้อมูล TCI	จำนวน	-	-	๒	-	-
๒. โครงการ สนับสนุนการเข้า ร่วมประชุม วิชาการทาง กฎหมายนานาชาติ	๑. จำนวนผลงานที่ ได้รับการเผยแพร่ และการอ้างอิงใน ระดับชาติและ ระดับนานาชาติ (Citation)	จำนวน	๒	๒	๒	๓	๔
	๒. รางวัลยกย่อง ผลงานวิจัย ผลงาน ทางวิชาการ	รางวัล	๑	๑	๑	๑	๑
๓. โครงการสร้าง เครือข่ายความ ร่วมมืองานวิจัย ทางกฎหมาย ภายในและ ภายนอกฯ	๑. จำนวนทุนที่ สนับสนุน	จำนวน	๑	๑	๑	๑	๑
		มูลค่า	๑๕๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐
	๒. จำนวนผลงานที่ เกิดจากเครือข่าย ความร่วมมือ	ผลงาน	๒	๒	๒	๒	๒
๔. โครงการ ผลิตผลงาน	๑. จำนวนผลงานที่ ได้รับการเผยแพร่	งาน วิจัย	๒	๒	๕	๕	๕



โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
วิชาการทาง กฎหมาย	และการอ้างอิงใน ระดับชาติและ ระดับนานาชาติ (Citation)	บท ความ	๘	๘	๙	๑๐	๑๑
		จำนวน เอกสาร ประกอบ การสอน	๕	๕	๕	๕	๕
		จำนวน ครั้งที่ถูก อ้างอิง	๒	๒	๓	๓	๔
	๒.รางวัลยกย่อง ผลงานวิจัย ผลงาน ทางวิชาการ	รางวัล	๑	๑	๑	๑	๑
๕. โครงการ งานวิจัยเชิงบูรณ การ	จำนวนงานวิจัยที่ มีการบูรณาการกับ การเรียนการสอน	ราย วิชา	๒	๒	๒	๒	๒
	๒. จำนวนงานวิจัย บูรณาการกับ ศาสตร์อื่น	ชิ้นงาน	๘	๘	๘	๘	๘

### กลยุทธ์ที่ ๓

ถ่ายทอดองค์ความรู้ทางกฎหมาย หลักนิติรัฐ นิติธรรมและวัฒนธรรมประชาธิปไตย สู่ชุมชนท้องถิ่น  
สังคมและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงเพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกันอย่างสันติ เป็นธรรมและยั่งยืน

#### เป้าประสงค์

๑. ศูนย์เผยแพร่และช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมาย อาจารย์และนักศึกษามีความสามารถด้านการ  
บริการวิชาการอย่างมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความเข้มแข็ง ความเป็นธรรมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน  
และเพิ่มศักยภาพให้กับชุมชน

๒. ชุมชนท้องถิ่นและสังคมในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมีความรู้และเข้าใจถึงสิทธิ หน้าที่ มีความสามารถ  
ในการปกป้องสิทธิและเสรีภาพของตนและคุ้มครองประโยชน์ส่วนรวม



## มาตรการ

- ๓.๑ พัฒนาระบบและกลไกการบริการวิชาการอย่างมีส่วนร่วมให้มีประสิทธิภาพ
- ๓.๒ พัฒนาหลักสูตร การบริการทางวิชาการให้ทันสมัย สอดคล้องกับพลวัตของสังคม และพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในการบริการวิชาการแบบมืออาชีพ
- ๓.๓ สร้างเครือข่ายเผยแพร่และช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมายร่วมกับชุมชนและหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมเรียนรู้วัฒนธรรมนิติธรรม สร้างความเป็นธรรมและความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นในชุมชน
- ๓.๔ พัฒนาระบบบูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการสอน การวิจัย ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และกิจกรรมของนักศึกษา
- ๓.๕ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการศูนย์เผยแพร่และช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมาย
- ๓.๖ จัดตั้งกองทุนเผยแพร่และช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมาย

## โครงการหลัก

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑.โครงการเผยแพร่ และช่วยเหลือ ประชาชนทาง กฎหมาย	ความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ	ร้อยละ	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
	ผลการเรียนรู้และ เสริมสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน/ องค์กรภายนอก	ระดับ	๓	๓	๓	๓	๓
๒.โครงการเผยแพร่ ความรู้ทางกฎหมาย สำหรับองค์กรภาครัฐ เอกชน และองค์กร อิสระ	ความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
	รายได้ในการจัด กิจกรรม	บาท	๕ แสน	๑ ล้านบาท	๑.๕ ล้านบาท	๒ ล้านบาท	๒ ล้านบาท
๓.โครงการเผยแพร่ ความรู้ทาง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับประเทศใน ประชาคมอาเซียน	ความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
	รายได้ในการจัด กิจกรรม	บาท	๕ แสน	๑ ล้านบาท	๑.๕ ล้านบาท	๒ ล้านบาท	๒ ล้านบาท



โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๔. โครงการจัดตั้ง กองทุนเผยแพร่และ ช่วยเหลือประชาชน ทางกฎหมาย	กองทุนเผยแพร่และ ช่วยเหลือประชาชน ทางกฎหมาย	๑	-	-	๑	๑	๑

#### กลยุทธ์ที่ ๔

อนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่นอีสานโดยใช้กฎหมายเป็นสื่อ  
เป้าประสงค์

นักศึกษา บุคลากร และชุมชนตระหนักรู้ถึงคุณค่าและร่วมสืบสานประเพณีศิลปวัฒนธรรม  
และภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นอีสาน

#### มาตรการ

๔.๑ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารการมีส่วนร่วมในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทางกฎหมายให้  
มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดการบูรณาการกับการวิจัย การเรียนการสอนและกิจกรรมของนักศึกษา

๔.๒ พัฒนาความรู้ทางด้านกฎหมายให้แก่ชุมชนโดยผ่านการแสดงทางศิลปวัฒนธรรมอีสาน

#### โครงการหลัก

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑.โครงการส่งเสริมการมี ส่วนร่วมในการ ดำเนินกิจกรรมสืบสาน อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทย ทางกฎหมายในท้องถิ่น อีสาน	จำนวนผู้เข้าร่วม	คน	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐
๒.โครงการพัฒนาความรู้ ทางด้านกฎหมายให้แก่ ชุมชนโดย ผ่านการแสดงทาง ศิลปวัฒนธรรมอีสาน	จำนวนผู้เข้าร่วม	คน	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐	๒๐๐
	ร้อยละของความรู้ ความเข้าใจที่ เพิ่มขึ้นของ ผู้เข้าร่วม	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐





## กลยุทธ์ที่ ๕

บริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล สามารถปรับตัวให้ทันกับพลวัตทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สร้างสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมที่ยกระดับคุณภาพชีวิต และให้เป็นมาตรฐานสากล

### เป้าประสงค์

เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและมีภาพลักษณ์ที่ดี มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับการเรียนรู้และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### มาตรการ

- ๕.๑ พัฒนาระบบบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลโดยใช้เกณฑ์ EdPEX เป็นเครื่องมือ
- ๕.๒ พัฒนาระบบแผน งบประมาณ การเงินและพัสดุให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้
- ๕.๓ ปรับปรุงโครงสร้างทางกายภาพและภูมิทัศน์เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การทำงาน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๕.๔ ปรับปรุงระบบการสื่อสารองค์กรเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของคณะและปรากฏสู่สาธารณะอย่างต่อเนื่อง

## โครงการหลัก

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์	ผ่านเกณฑ์ประเมินเพื่อความเป็นเลิศ EdPEX	คะแนน	-	-	-	-	ผ่าน
	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ/รับบริการ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๘๕



โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๒.โครงการบริหารจัดการหน่วยงาน	ร้อยละของโครงการที่บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของโครงการ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ/ผู้รับบริการ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๘๕
	ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษา	คะแนน	๓.๕๑	๓.๘๐	๔.๐๐	๔.๒๕	๔.๕๐
๓.โครงการปรับปรุงและพัฒนาทรัพยากรสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการเรียนรู้ การสอน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕	๘๕
๔.โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๘๕



## กลยุทธ์ที่ ๖

พัฒนาบุคลากรคณะให้สามารถทำงานเต็มศักยภาพ เพิ่มทักษะการทำงานที่หลากหลาย และทำงานอย่างมีความสุข

### เป้าประสงค์

บุคลากรทำงานได้เต็มศักยภาพสามารถขับเคลื่อนพันธกิจให้บรรลุผลและมีความสุขในการทำงาน

### มาตรการ

๖.๑ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร จัดให้มีการถ่ายทอดตัวชี้วัดขององค์กรสู่ระดับบุคคล และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

๖.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีความก้าวหน้าตามสายงาน โดยการเพิ่มพูนคุณวุฒิ ศักยภาพ และประสบการณ์

๖.๓ สร้างเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพเพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข

### โครงการหลัก

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. โครงการพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากรในการทำงาน	ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีทักษะผ่านเกณฑ์ที่คณะกรรมการประจำคณะกำหนด	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
	ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่มีทักษะผ่านเกณฑ์ที่คณะกรรมการประจำคณะกำหนด	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
๒. โครงการส่งเสริมความก้าวหน้าทางการทำงาน	จำนวนอาจารย์ที่ได้ ผศ./รศ./ ศ เพิ่มขึ้น	จำนวน	๒	๒	๒	๒	๒
	จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ก้าวเข้าสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น	จำนวน	๑	๑	๑	๑	๑



โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
	บุคลากรที่ได้รับรางวัล บุคลากรดีเด่น ระดับชาติ นานาชาติ	จำนวน	-	๑	๑	๑	๑
๓. สร้างเสริมสวัสดิการ และคุณภาพชีวิตอย่างมี ความสุข	บุคลากรมีความสุขใน การทำงานและการ ดำเนินชีวิต	ร้อยละ	๗๕	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
	ความพึงพอใจของ บุคลากรต่อสวัสดิการที่ ได้รับ	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๕	๘๕	๘๕

### กลยุทธ์ที่ ๗

นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและการบริการการศึกษา

### เป้าประสงค์

มีระบบสารสนเทศที่สามารถสนับสนุนการเรียนรู้และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### มาตรการ

๗.๑ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารที่ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการบริหารและการบริการการศึกษา

๗.๒ นำระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมาใช้เพื่อสนับสนุนการบริหารและการบริการการศึกษา

### โครงการหลัก

โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. โครงการ พัฒนาการจัดการ เรียนการสอนโดยใช้ สื่อดิจิทัล	๑. ความพึงพอใจ ต่อรูปแบบการ จัดการเรียนการ สอน	ระดับ	๔	๔	๔	๔	๔



โครงการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
	๒. จำนวนสื่อดิจิทัลที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอน	สื่อ	๑	๑	๑	๑	๑
	๓. จำนวนทรัพยากร (e-book /e-library ) ที่มีในฐานข้อมูลห้องสมุดดิจิทัลทางกฎหมาย	จำนวน	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐
	๔. ความสามารถทางทักษะของผู้สอนและผู้เรียนในการใช้สื่อการสอนดิจิทัล	ระดับ	๔	๔	๔	๔	๔



## เอกสารอ้างอิง

แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ระยะที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)

มติคณะรัฐมนตรีในคราวการประชุมเมื่อวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๙ เห็นชอบ (ร่าง) แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและ (ร่าง) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล ระยะ ๓ ปี(พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๑)

นโยบายด้านการศึกษาของ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ที่แถลงต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗

กรอบแผนอุดมศึกษาแห่งชาติ ระยะ ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

แผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย ในระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙) ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๘

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔)

แผนกลยุทธ์คณะนิติศาสตร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙)