



รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินและการเงินมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
ครั้งที่ ๒ / ๒๕๕๔

วันเสาร์ที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๕๔

ณ ห้องประชุมศาสตราจารย์วิจิตร ศรีสะอ้าน ชั้น ๕
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กรุงเทพมหานคร

ผู้มาประชุม

๑. ศาสตราจารย์พิเศษจอมจิน จันทร์สกุล นายกสภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	ประธานกรรมการ
๒. รองศาสตราจารย์ปัตสวดี วีรกิตติ กรรมการสภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานีผู้ทรงคุณวุฒิ	รองประธานกรรมการ
๓. รองศาสตราจารย์นนิตร์ ธีระวัฒนสุข อธิการบดี	กรรมการ
๔. นายประวิทย์ อนันตาราศิลป์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	กรรมการ
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จุฑามาส จิตต์เจริญ รองอธิการบดีฝ่ายแผนและพัฒนา	กรรมการ
๖. นางฉวีวรรณ ชัยวัฒนา ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายคลังและทรัพย์สิน	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ที่ไม่เข้าประชุม

๑. นายโสภณ อัศวนุชิต กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	กรรมการ
๒. นายรัชชนนท์ แก่มາ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองคลัง	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งเพื่อทราบ
๑.๑ ประธานแจ้งเพื่อทราบ
- ไม่มี -

๑.๒ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

๑.๒.๑ การสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจในการใช้ระบบแผนงบประมาณ พัสดุ การเงิน กองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ ๓ มิติ และระบบบัญชีต้นทุน กิจกรรมมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี (UBUFMIS)

นางฉวีวรรณ ชัยวัฒนา กรรมการและเลขานุการ แจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ แผนการจัดประชุมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเข้าใจในการใช้ระบบแผนงบประมาณ พัสดุ การเงิน กองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ ๓ มิติ และระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรมมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี (UBUFMIS) ให้แก่ผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ในวันอาทิตย์ที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๕๔ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. เพื่อนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานระบบ UBUFMIS ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาและปรับปรุงจาก ระบบแผนงบประมาณ พัสดุ การเงิน กองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ ๓ มิติ และระบบบัญชี ต้นทุนกิจกรรมมหาวิทยาลัยขอนแก่น (KKUFMIS) โดยความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยขอนแก่นและ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี เพื่อให้ความรู้ หรือแนะนำการใช้ระบบ พร้อมทั้งนำเสนอหน้าจอหรือรายงานที่ได้จากการบันทึกในระบบในส่วนที่ผู้บริหารควรรับรู้ โดยมหาวิทยาลัยจะเริ่มใช้งานระบบ UBUFMIS ณ เดือนตุลาคม ๒๕๕๔ นี้ สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ซึ่งขณะนี้กองแผนงานได้เริ่มบันทึกข้อมูลพื้นฐานของระบบ วางแผน และแผนกิจกรรมเข้าไปในระบบแล้ว และเมื่อสภามหาวิทยาลัยอนุมัติแผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ในวันเสาร์ที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๕๔ จึงจะนำแผนงบประมาณรายจ่าย ดังกล่าวบันทึกในระบบ ทั้งในส่วนงบประมาณแผ่นดิน ที่ประมาณจากงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ ใช้ไป พลางก่อน และเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งเงินกองทุนส่งเสริมการผลิตบัณฑิตของหน่วยงาน เพื่อให้แหล่งเงินทุกประเภทของมหาวิทยาลัยสามารถถูกนำไปใช้ในระบบ UBUFMIS ทั้งหมด เมื่อเทียบ กับระบบ KKUFMIS ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น และสามารถรายงานทางการเงินที่ครบถ้วน ทุกบัญชี ตาม นโยบายของสภามหาวิทยาลัยที่ได้แจ้งให้ทุกคนทราบ หน่วยงานรับทราบแล้ว ทั้งนี้ ระบบ KKUFMIS ของ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ดำเนินการบริหารการเงินแบบรวมศูนย์ คือ การเบิกจ่ายเงินอยู่ที่ส่วนกลาง คือ กองคลัง ซึ่งฝ่ายเลขานุการได้จัดทำข้อมูลเบรียบเทียบการบริหารการเงินของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี และของมหาวิทยาลัยขอนแก่นไว้แล้ว รายละเอียดจะได้นำเสนอเพื่อพิจารณาในระเบียบวาระที่ ๓.๑.๓ ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

๒.๑ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินและการเงินมหาวิทยาลัย อุบลราชธานี ครั้งที่ ๑ / ๒๕๕๔ วันจันทร์ที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๔

ผู้ทรงคุณวุฒิ

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมโดยมีการแก้ไข ดังนี้

หน้าที่ ๑ บรรทัดที่ ๑๕ แก้ไขจากเดิม กรรมการสภาพผู้ทรงคุณวุฒิ แก้เป็น กรรมการ

ผู้ทรงคุณวุฒิ

หน้าที่ ๑ บรรทัดที่ ๑๖ แก้ไขจากเดิม กรรมการสภาพผู้ทรงคุณวุฒิ แก้เป็น กรรมการ

ให้เกิดความชัดเจน

หน้าที่ ๓ บรรทัดที่ ๑๕ แก้ไขจากเดิม ทุกภาคส่วนให้เกิดชัดเจน แก้เป็น ทุกภาคส่วน

หน้าที่ ๕ บรรทัดที่ ๗ แก้ไขจากเดิม มอบกองคลังดำเนินการตามข้อเสนอแนะ แก้เป็น มอบกองคลังพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

หน้าที่ ๗ บรรทัดที่ ๑๓ – ๒๕ แก้ไขข้อความในข้อเสนอแนะ ข้อ ๑ – ๗ ดังนี้

เพิ่มเติมข้อความ “มอบรักษาการผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพย์สินและสิทธิ-ประโยชน์” หน้าข้อเสนอแนะทุกข้อ เพื่อให้ทราบผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และปรับข้อความ เพื่อให้ทราบว่าต้องดำเนินการตามระเบียบการดำเนินงานของหน่วยงานที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

หน้าที่ ๘ บรรทัดที่ ๒๐ แก้ไขจากเดิม และมีข้อเสนอแนะ แก้เป็น และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

หน้าที่ ๘ บรรทัดที่ ๒๑ – ๒๕ แก้ไขข้อความในข้อเสนอแนะ ข้อ ๑ – ๗ ดังนี้

เพิ่มเติมข้อความ “มอบผู้จัดการโรงพยาบาลอุบลราชธานี” หน้า ข้อเสนอแนะทุกข้อ เพื่อให้ทราบผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และปรับข้อความเพื่อให้ทราบว่าต้อง ดำเนินการตามระเบียบการดำเนินงานของหน่วยงานที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

หน้าที่ ๙ บรรทัดที่ ๗ – ๑๕ แก้ไขข้อความในข้อเสนอแนะ ข้อ ๑ – ๓ ดังนี้

เพิ่มเติมข้อความ “มอบผู้จัดการสถานปฏิบัติการโรงพยาบาลและห้องเที่ยว มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี” หน้าข้อเสนอแนะทุกข้อ เพื่อให้ทราบผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และ ปรับข้อความเพื่อให้ทราบว่าต้องดำเนินการตามระเบียบการดำเนินงานของหน่วยงานที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

๓.๑ แนวทางการจัดโครงสร้างการบริหารทรัพย์สินมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

นายประวิทย์ อนันตวรากศิลป์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก นำเสนอที่ประชุมพิจารณา แนวทางการจัดโครงสร้างการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จากข้อมูลที่ได้ศึกษา รวบรวมมา โดย โครงสร้างการบริหารจัดการที่เสนอเพื่อพิจารณาด้าน ประกอบด้วย ๓ ส่วน คือ

๑) คณะกรรมการอำนวยการบริหารทรัพยากรเพื่อคุณประโยชน์สูงสุดที่ยั่งยืน มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

๒) คณะกรรมการบริหารคณะและหน่วยงานเพื่อการศึกษา

๓) คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินและการเงิน

ซึ่งโครงการสร้างการบริหารจัดการทรัพย์สินและการเงิน นั้น ประกอบด้วยส่วนสำคัญ ๓

ส่วน คือ

๑) คณะกรรมการอำนวยการทรัพย์สินและการเงิน

๒) คณะกรรมการบริหารหน่วยธุรกิจเพื่อหารายได้

๓) คณะกรรมการบริหารหน่วยงานเพื่อสวัสดิการอำนวยความสะดวกและสาธารณสุข ประโยชน์ภายใน

โดยมีรายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม

มติที่ประชุม เห็นชอบแนวทางการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการทรัพย์สินและการเงินตามที่นำเสนอ และมอบหมายประวิทย์ อันนัตรากิลป์ พิจารณาจัดทำรายละเอียดของโครงสร้างการบริหารจัดการทรัพย์สินและการเงินเพิ่มเติม เพื่อนำเสนอที่ประชุมในคราวต่อไป

๓.๒ กลยุทธ์ทางด้านการเงินของมหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์จุฑามาศ จิตต์เจริญ รองอธิการบดีฝ่ายแผนและพัฒนา นำเสนอที่ประชุมพิจารณาแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางด้านการเงินของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี เนื่องจากงบประมาณรายรับ – รายจ่ายของมหาวิทยาลัยไม่สมดุล โดยมีภาครายจ่ายสูงกวารายรับ ตั้งแต่ปี ๒๕๕๔ เป็นเงิน ๒๐ ล้านบาท และในปี ๒๕๕๕ เป็นเงิน ๓๓ ล้านบาท อันมีสาเหตุมาจากการเงินรายได้มาสมบทสิ่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑) สมบทสิ่งก่อสร้างตามนโยบายของสำนักงบประมาณในปี ๒๕๕๔ ร้อยละ ๑๐ ของวงเงินการก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน ๑๖ ล้านบาท และร้อยละ ๑๗ ของวงเงินก่อสร้างตั้งแต่ปี ๒๕๕๕ เป็นต้นไป เป็นเงิน ๒๒ ล้านบาท

๒) สมบทการปรับเพิ่มเงินเดือนของพนักงานทั้งพนักงานเงินงบประมาณและพนักงานเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย เป็นเงิน ๒๓ ล้าน เนื่องจากการปรับเงินเดือนของราชการขึ้นร้อยละ ๕ ของรัฐบาล ซึ่งยังไม่ได้รวมการปรับเงินเดือนตามนโยบายของรัฐบาลใหม่

๓) สมบทการจ่ายค่าไฟฟ้าปีละ ๑๐ ล้านบาท เนื่องจากค่าไฟฟ้าที่สำนักงานอธิการบดีต้องรับภาระต่อปี เป็นจำนวนเงิน ๒๕ ล้านบาท แต่ได้รับค่าสาธารณูปโภคจากเงินงบประมาณแผ่นดินเพียง ๑๔ ล้านบาท (รวมค่าไฟฟ้า ค่าจ้างเหมารักษาระบบความปลอดภัย (รบก.) ค่าจ้างแม่บ้าน และค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งมหาวิทยาลัย)

๔) สมบทค่าจ้าง รบก. เป็นจำนวนเงิน ๑๔ ล้านบาท ค่าจ้างแม่บ้าน เป็นจำนวนเงิน ๗๐๐,๐๐๐ บาท

สำหรับรายได้ของมหาวิทยาลัย มีแหล่งรายได้ดังนี้

๑) ค่าขั้นทะเบียนนักศึกษา ภาคปกติ ๑,๕๐๐ บาท/คน/ปี

๒) ค่าบำรุงมหาวิทยาลัย ภาคปกติ ๒,๖๐๐ บาท/คน/ปี

๓) เงินจัดสรรให้สำนักงานอธิการบดีจากค่าหน่วยกิจของคณะต่างๆ ในอัตรา ๓๐ : ๗๐

๔) ค่าขั้นทะเบียนนักศึกษา ภาคพิเศษ ร้อยละ ๒๐ ของค่าขั้นทะเบียนทั้งหมด

๕) ค่าหน่วยกิจภาคพิเศษ ร้อยละ ๒๐ ของค่าหน่วยกิจทั้งหมด

๖) ค่าขั้นทะเบียนบัณฑิต ๑,๕๐๐ บาท/คน/ปี

๗) เงินผลประโยชน์จากหน่วยงานหารายได้ ร้อยละ ๑๐ จากรายได้รวมของแต่ละหน่วยงาน ต่อปี (สำนักบริหารทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ เป็นจำนวนเงิน ๙๐๐,๐๐๐ บาท โรงพิมพ์มหาวิทยาลัย อุบลราชธานี เป็นจำนวนเงิน ๑.๒ ล้าน สถานีน้ำมันเชื้อเพลิง ๙๐๐,๐๐๐ บาท คณฑ์เกษตรศาสตร์ ๒๒๐,๐๐๐ บาท โรงเรมี่เมืองการจัดส่งเงินผลประโยชน์ให้มหาวิทยาลัย)

๘) เงินผลประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมการรับเข้า (โคราตา, A-net, O-net, GAT และ PAT) เป็นเงิน ๖.๘ ล้านบาท ค่ากิจกรรมงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร (ค่าเช่าร้านถ่ายรูป ๑.๕ ล้าน และค่าชุดครุย ๔๕,๐๐๐ บาท)

โดยมีรายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม

มติที่ประชุม เห็นชอบมอบให้กองแผนงานดำเนินการศึกษา รวบรวมข้อมูลเพิ่มเติม และวิเคราะห์ปัญหาในการพร้อม เพื่อนำเสนอที่ประชุมในคราวต่อไป

๓.๓ การเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานการเงินการคลังจากรูปแบบกระจายเป็นแบบรวมศุนย์

นางฉวีวรรณ ชัยวัฒนา กรรมการและเลขานุการ นำเสนอที่ประชุมพิจารณาการเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานการเงินการคลังจากรูปแบบกระจายเป็นแบบรวมศุนย์ สืบเนื่องจากที่มหาวิทยาลัยได้ใช้ระบบแผนงบประมาณ พัสดุ การเงิน กองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ ๓ มิติ และระบบบัญชีต้นทุน กิจกรรมมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี (UBUFMIS) ที่ปรับปรุงและพัฒนาจากระบบแผนงบประมาณ พัสดุ การเงิน กองทุนโดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ ๓ มิติ และระบบบัญชีต้นทุนกิจกรรมมหาวิทยาลัยขอนแก่น (KKUFMIS) ทั้งนี้ การบริหารด้านการเงินของระบบ KKUFMIS เป็นการบริหารด้านการเงินแบบรวมศุนย์ โดยเบิกจ่ายที่ส่วนกลาง รวมถึงบัญชีเงินฝาก (รับ-จ่าย) ที่ส่วนกลาง ซึ่งทำให้ผู้บริหารได้ทราบสถานะทางการเงินจริงของมหาวิทยาลัย เกิดประโยชน์ในการบริหาร มีความคล่องตัวในการเบิกจ่าย มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบบัญชีได้ด้วยระบบอย่างเป็นปัจจุบัน ซึ่งแตกต่างจากมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ที่บริหารด้านการเงินทั้ง ๒ แบบ คือ

- แบบรวมศุนย์เบิกจ่ายที่กองคลัง ได้แก่ เงินรายได้ในส่วนค่าหน่วยกิต และเงินงบประมาณแผ่นดิน

- แบบกระจายศุนย์ไปที่คณะ/หน่วยงาน ได้แก่ เงินรายได้ ในส่วนเงินกองทุนส่งเสริมการผลิตบัณฑิตของหน่วยงานที่ได้จากการศึกษาพิเศษที่ส่วนกลางจัดสรรให้ ซึ่งการเบิกจ่ายเงินกองทุนส่งเสริมการผลิตบัณฑิตของหน่วยงานนี้ มีประกาศมหาวิทยาลัยที่กำหนดให้คณะดีมีอำนาจอนุมัติการใช้เงินแทนอธิการบดี โดยในปีที่ผ่านๆ มา บางคณะ/ หน่วยงานยังไม่ได้รายงานการเงินให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยทราบ

มติที่ประชุม เห็นชอบให้ดำเนินการในลักษณะรวมศุนย์การเบิกจ่ายที่กองคลัง และหากมีปัญหาอุปสรรคให้กองคลังนำเสนอแนวทางการแก้ไข และรายงานความก้าวหน้าเป็นระยะๆ จนกว่าจะสามารถเปลี่ยนระบบได้

ปิดประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.

(นางฉวีวรรณ ชัยวัฒนา)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายคลังและทรัพย์สิน
กรรมการและเลขานุการ
ผู้จัดรายงานการประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จุฑามาส จิตต์เจริญ)

รองอธิการบดีฝ่ายแผนและพัฒนา
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ที่ประชุมได้รับรองรายงานนี้แล้ว ในการประชุมคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินและการเงินมหาวิทยาลัย อุบลราชธานี ครั้งที่ ๓/๒๕๕๔

(ศาสตราจารย์พิเศษจอมจิน จันทร์สกุล)

นายกสภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ประธานกรรมการที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินและการเงินมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี