

การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ จัดการงบประมาณและ ติดตามผลการดำเนินงาน ตาม KPI Dashboard

เปลี่ยนข้อมูลสู่การตัดสินใจ:
ระบบภาพรวมงบประมาณอัจฉริยะแบบ Real-time

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

นายฐิติกรณ์ รัศมี ภัททสิริกุล (เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ)

นายเพชร เสาร์ศรี (เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ)

นายอภิรักษ์ กิจแสง (นักวิชาการโสตทัศนศึกษาปฏิบัติการ)



ความท้าทาย: เมื่อทรัพยากรมีจำกัด การบริหารต้องแม่นยำ



สภาวะเศรษฐกิจกระทบพฤติกรรม
กรรมการตัดสินใจศึกษาต่อ



อัตราการเข้าเรียนระดับอุดมศึกษา
มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง



รายได้หลักจากค่าธรรมเนียม
การศึกษาของสถาบันลดลง
อย่างมีนัยสำคัญ

ความจำเป็นเร่งด่วน:

สถาบันต้องมีระบบควบคุม
วางแผน และติดตามการใช้
จ่ายงบประมาณที่รัดกุม

เป้าหมายสูงสุด:

เพื่อให้การบริหารจัดการ
ทรัพยากรเป็นไปตาม
ยุทธศาสตร์องค์กร และเกิด
ความคุ้มค่าสูงสุดในทุกมิติ

ปัญหาที่พบ: "จุดบอด" ในการตัดสินใจของผู้บริหาร



ของโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ "รายงานผลล่าช้า"

ผลลัพธ์: การใช้จ่ายบางส่วนไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย
ตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ



1. ขาดข้อมูลที่ทันสมัย (Outdated Data)
ผู้บริหารไม่เห็นสถานะทางการเงินและ
การดำเนินงานที่แท้จริง

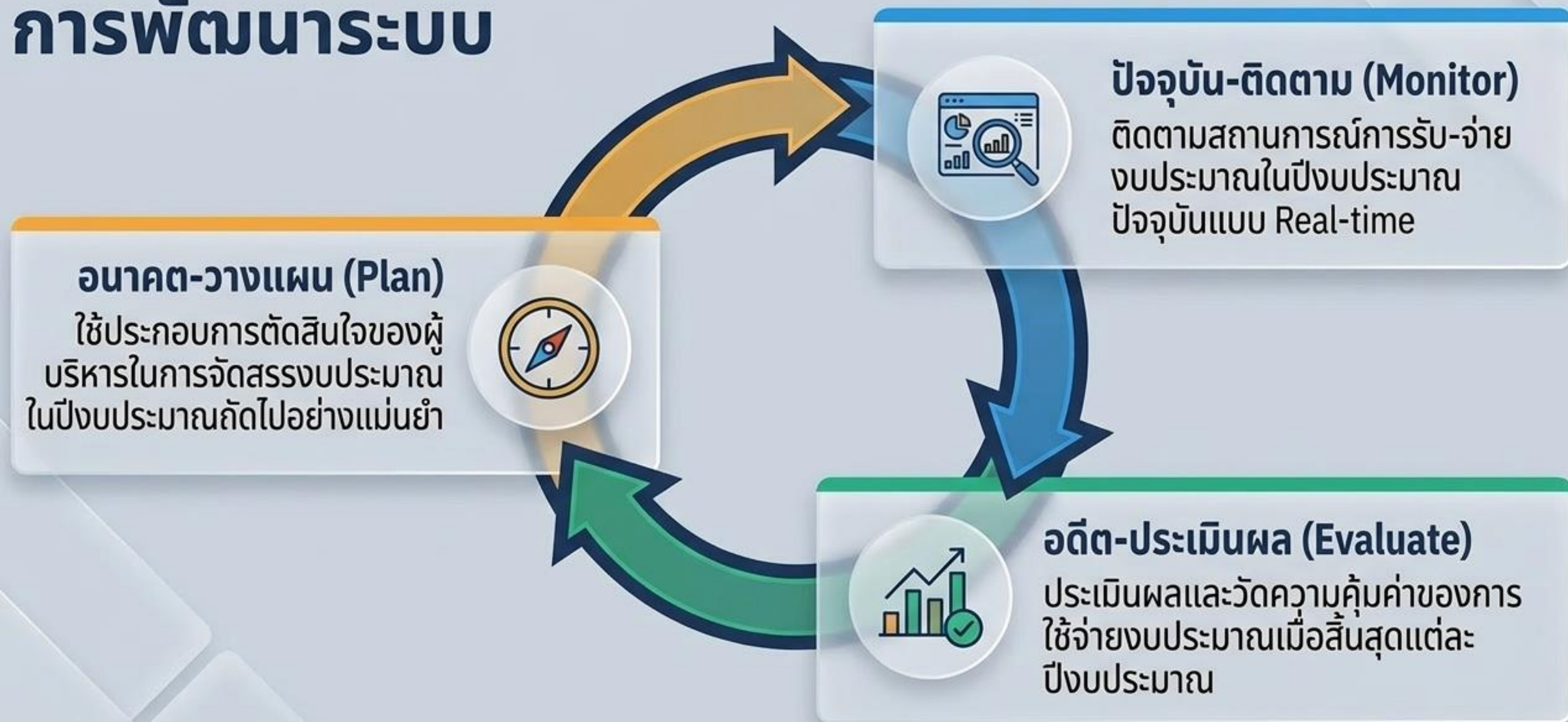


2. เกิดความเสี่ยง (Budget Risk)
ไม่สามารถประเมินความเสี่ยงระหว่าง
ปีงบประมาณได้ทันทั่วทั้งปี

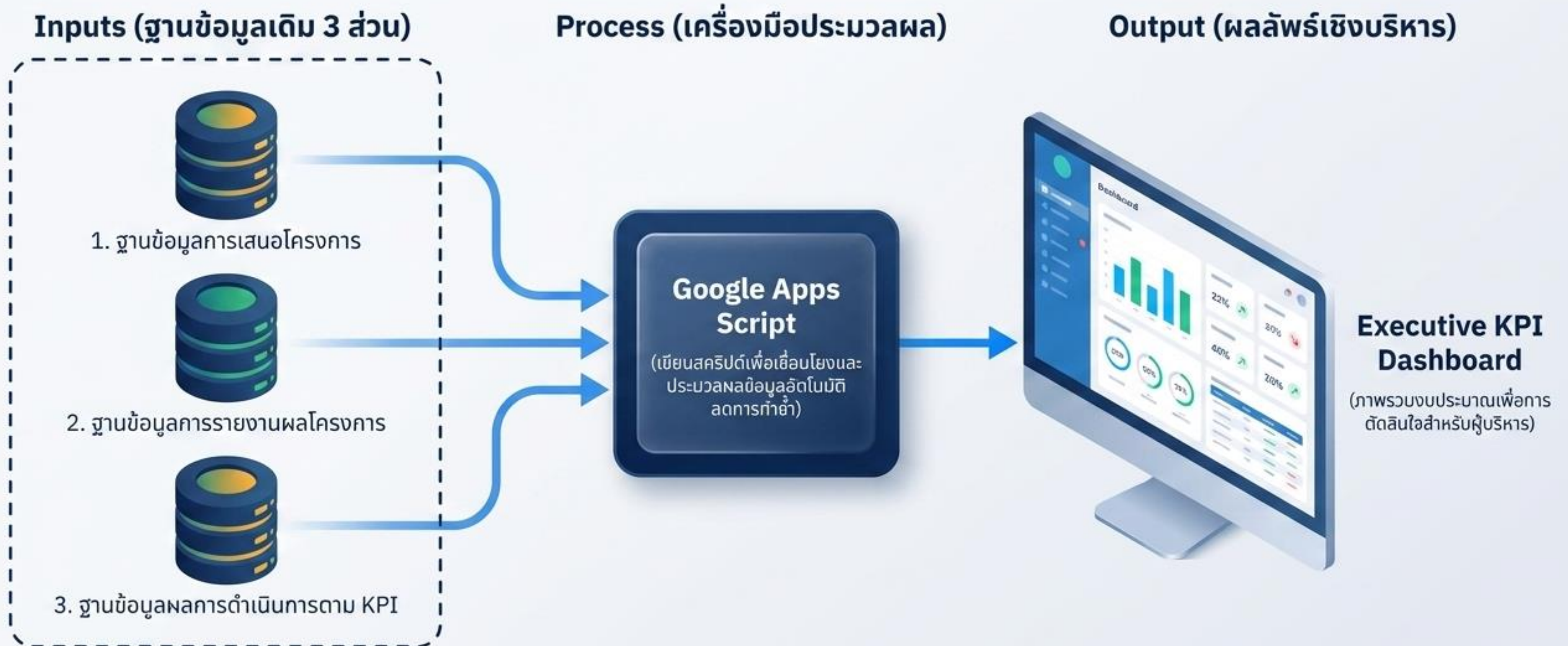


3. ขาดประสิทธิภาพ (Inefficiency)
ทรัพยากรอาจถูกใช้ไปโดยไม่ตอบ
โจทย์ยุทธศาสตร์ของคณะ

วัตถุประสงค์หลักของ การพัฒนาระบบ

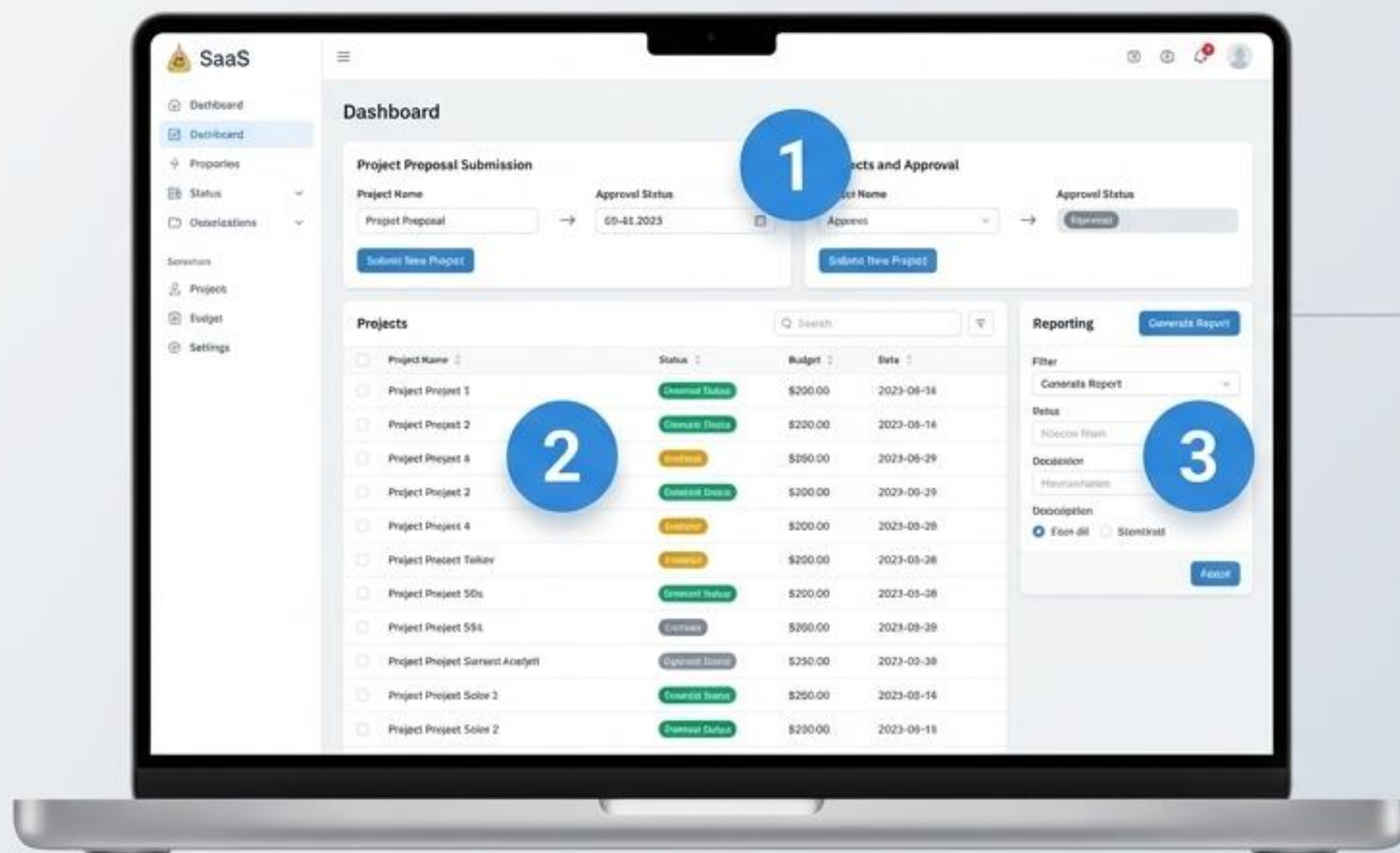


วิธีการและเครื่องมือ: บูรณาการข้อมูลสู่ Dashboard อัจฉริยะ



ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผล

ลดขั้นตอน ลดความซ้ำซ้อน สำหรับผู้ปฏิบัติงาน



1 การเสนอและพิจารณาโครงการ
ยื่นเรื่องและอนุมัติผ่านระบบอย่างรวดเร็ว
ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

2 รายการโครงการ (Project List)
เรียกดูสถานะของทุกโครงการได้ทันที

3 จัดทำรายงานผล
สะดวก รวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลจากฐาน
ข้อมูลตั้งต้นอัตโนมัติ



Scan to View Live System:
<https://qrcode.ubu.ac.th/6cRaK1>

KPI Dashboard คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

เปลี่ยนข้อมูลที่ซับซ้อน เป็นภาพรวมเพื่อการตัดสินใจ



ภาพรวม (Overview):

ดูสถานะการเงินรวมและการเบิกจ่ายของคณะได้ครบจบในหน้าเดียว



เปรียบเทียบตามไตรมาส (Quarterly):

วิเคราะห์ความคืบหน้าการใช้จ่าย Q1-Q4 แบบ Real-time



รายงานตามปีงบประมาณ (Yearly):

ดูข้อมูลย้อนหลังและปัจจุบันสำหรับการประเมินสิ้นปี



กราฟเปรียบเทียบ Q4 รายปี:

วัดผลสัมฤทธิ์ของงบประมาณเทียบกับเป้าหมาย KPI



Scan to View Live Dashboard:
<https://tyrcode.utu.ac.th/WSSTAK>

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น (Transformation Matrix)

มิติการบริหาร	อดีต (ปัญหาที่พบ)	ปัจจุบัน (ระบบ Dashboard)
ความเร็วของข้อมูล (Speed)	ล่าช้า ขาดความต่อเนื่อง (Late Reporting 30%)	ทันที (Real-time)
มุมมองของผู้บริหาร (Visibility)	มีจุดบอด มองไม่เห็นสถานะทางการเงินที่แท้จริง	ภาพรวมชัดเจน โปร่งใส (Clear Overview)
การตัดสินใจ (Decision)	อาศัยข้อมูลในอดีต ขาดความแม่นยำ (Reactive)	วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน จัดสรรแม่นยำ (Proactive)
กระบวนการ (Process)	ซ้ำซ้อน ต้องใช้เวลาและแรงงานสรุปข้อมูล	อัตโนมัติ ลดขั้นตอนการทำงาน (Automated R2R)

การตอบสนองต่อระบบบริหารจัดการองค์การเพื่อความเป็นเลิศ

สอดคล้องเกณฑ์ประเมิน (EdPEx / PMQA) ข้อ 4.1 ตัววัดผลการดำเนินการ (Performance Measures)



1. การติดตามสารสนเทศประจำวัน:

ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลและติดตามการรับ-จ่ายงบประมาณได้รายวันอย่างแม่นยำ



2. ผลการดำเนินงาน:

ประเมินความสำเร็จของโครงการเทียบกับเป้าหมายตามยุทธศาสตร์และ KPI ได้ทันที



3. ขับเคลื่อนกลยุทธ์:

ป้องกันความเสี่ยงจากการใช้บพิตวัตถุประสงค์ผลักดันคณะสู่เป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

การนำไปใช้ประโยชน์และแผนการต่อยอด (Impact & Future Roadmap)

Current State - Impact

- จัดสรรทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ลดความเสี่ยงในการใช้งบประมาณผิดพลาด
- เป็นเครื่องมือมาตรฐานสำหรับการประเมินผล
- สั้นง่ายใช้ง่าย

Next Phase - Future Expansion

พัฒนาระบบการแจ้งเตือน (Automated Notifications):

เตรียมต่อยอดระบบสู่การแจ้งเตือนสถานะโครงการและงบประมาณอัตโนมัติ ผ่าน Email, SMS, และข้อความใน LINE เพื่อเปลี่ยนการทำงานสู่เชิงรุกในเฟสต่อไป



บทสรุปเชิงบริหาร

ฐานข้อมูลที่เชื่อมโยง
(Integrated Data)

+

Dashboard
แบบ Real-time

=

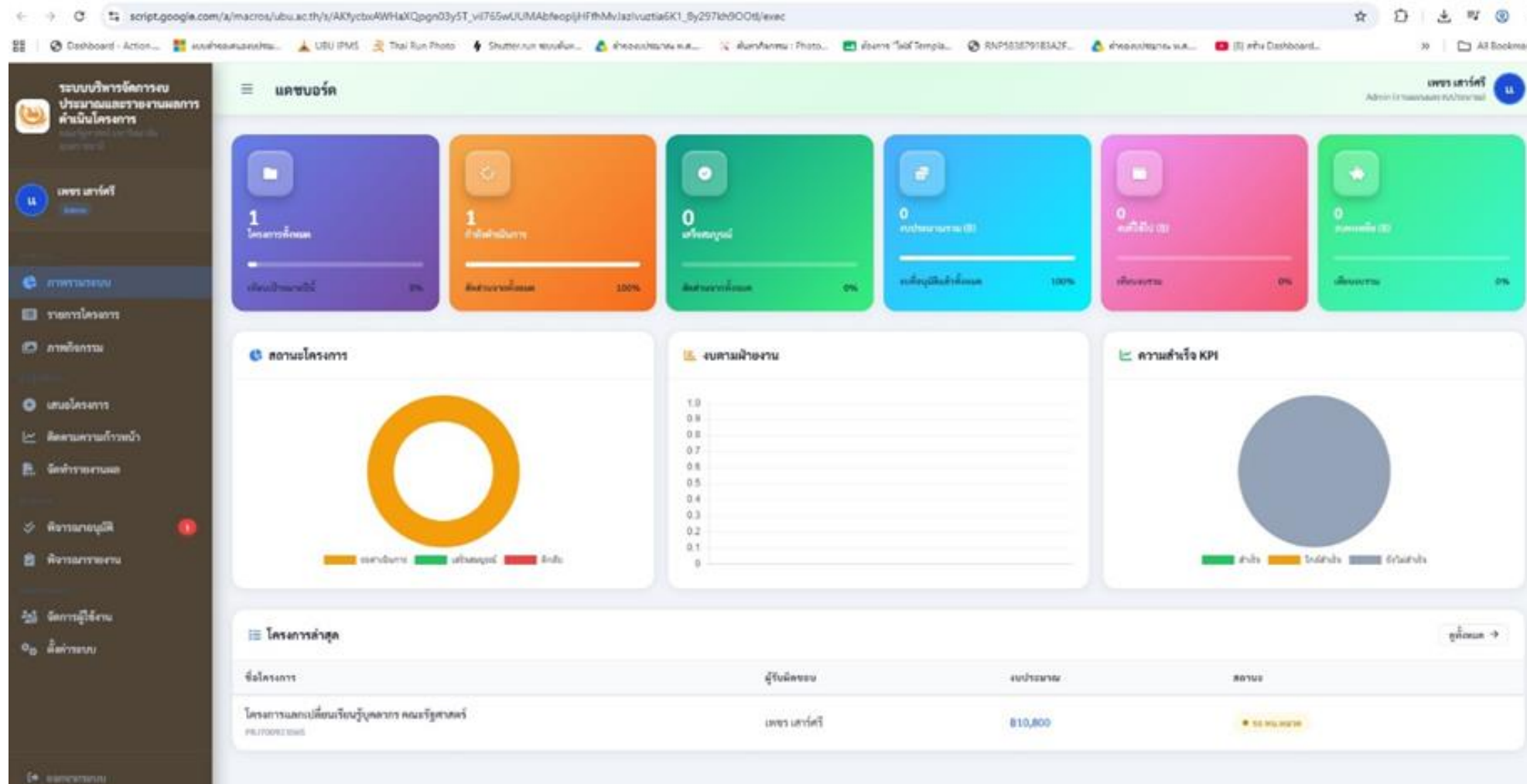
ประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหาร
(Maximized Effectiveness)

**เปลี่ยนการทำงานแบบตั้งรับ
ให้เป็นการบริหารแบบเชิงรุก**

ระบบนี้ไม่เพียงแต่เป็นเครื่องมือ ลดขั้นตอน (R2R) แต่ยังเป็น เข็มทิศเชิงกลยุทธ์
ที่ช่วยให้ผู้บริหารคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ตัดสินใจได้อย่างแม่นยำ
ขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าสูงสุด

ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ คณะรัฐศาสตร์

- ภาพรวมระบบ



ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ คณะรัฐศาสตร์

นำเสนอโครงการ

ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบรียรัมย์

แ

เพชร เสาร์ศรี

Admin

เมนู

ภาพรวมระบบ

รายการโครงการ

ภาพกิจกรรม

เสนอโครงการ

ติดตามความก้าวหน้า

จัดทำรายงานผล

พิจารณาอนุมัติ

พิจารณารายงาน

จัดการผู้ใช้งาน

ตั้งค่าระบบ

🔒

ออกจากระบบ

เสนอโครงการ

เพชร เสาร์ศรีAdmin (สถานะแผนและงบประมาณ)

เสนอโครงการใหม่

ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียด

งบประมาณ

ยืนยัน

ส่วนที่ 1: ข้อมูลทั่วไป

ชื่อโครงการ *

ชื่อโครงการ...

ปีงบประมาณ *

2568

ผู้รับผิดชอบหลัก

เพชร เสาร์ศรี

วันที่เริ่มโครงการ

mm/dd/yyyy

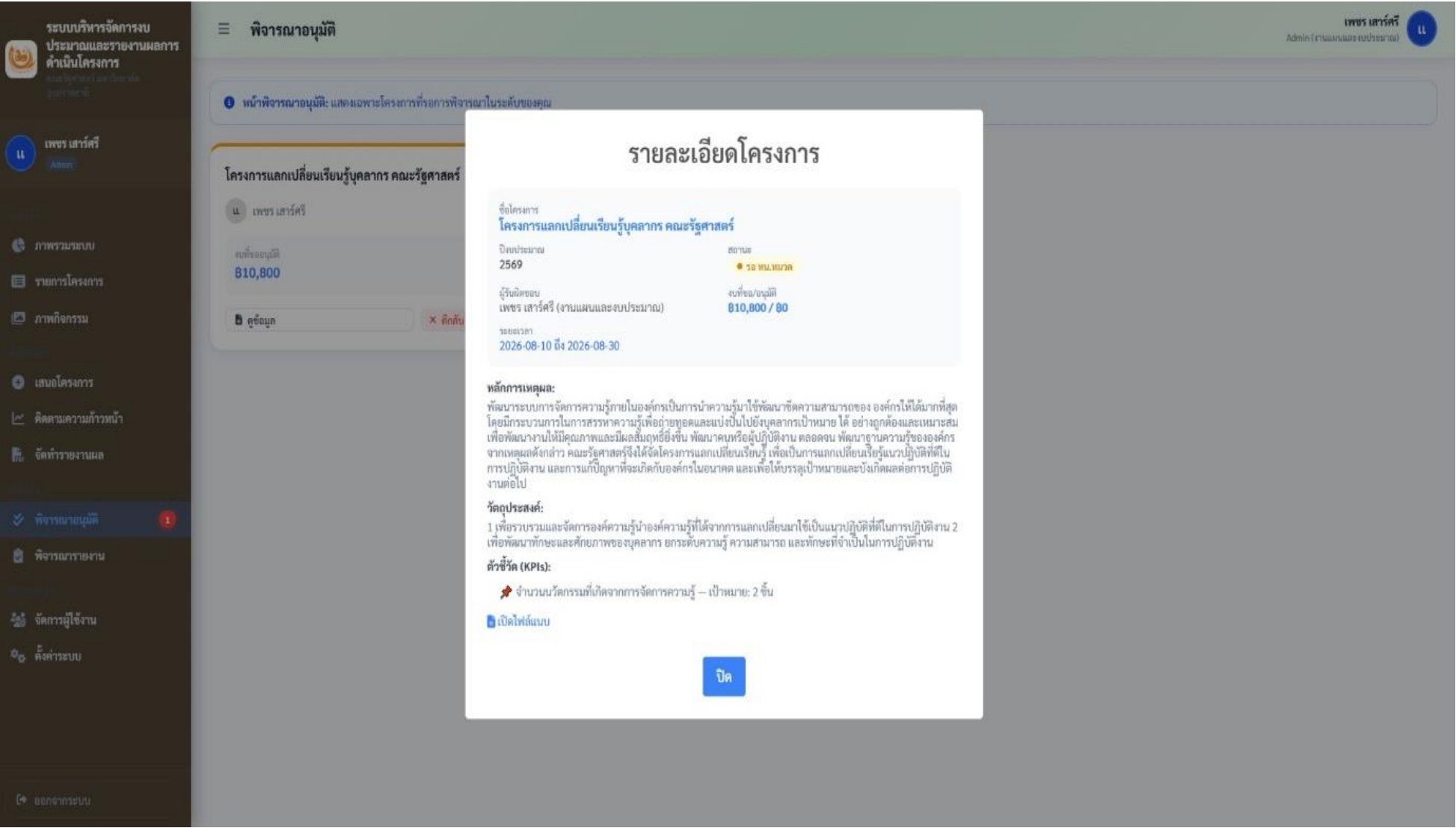
วันที่สิ้นสุดโครงการ

mm/dd/yyyy

ถัดไป →

ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ คณะรัฐศาสตร์

พิจารณารายละเอียดโครงการ



ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ คณะรัฐศาสตร์

รายการโครงการ

ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ แ เพชร เสารศรี Admin ภาพรวมระบบ รายการโครงการ ภาพกิจกรรม แผนผังงาน เสนอโครงการ ติดตามความก้าวหน้า จัดทำรายงานผล พิจารณาอนุมัติ พิจารณารายงาน จัดการผู้ใช้งาน ตั้งค่าระบบ ออกจากระบบ					
รายการโครงการ					
รายการโครงการทั้งหมด ทุกปีงบประมาณ ค้นหา...					
ชื่อโครงการ	ปีงบ	ผู้รับผิดชอบ	งบที่ขอ	สถานะ	จัดการ
โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้บุคลากร คณะรัฐศาสตร์PRJ700923065	2569	เพชร เสารศรี	฿10,800	อนุมัติแล้ว	

ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ คณะรัฐศาสตร์

จัดทำรายงานผล

ระบบบริหารจัดการงบประมาณและรายงานผลการดำเนินโครงการ

คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

แ

เพชร เสาร์ศรี

Admin

รายงานผล

ภาพรวมระบบ

รายการโครงการ

ภาพกิจกรรม

ข้อมูลระบบ

เสนอโครงการ

ติดตามความก้าวหน้า

จัดทำรายงานผล

การอนุมัติ

พิจารณาอนุมัติ

พิจารณารายงาน

การใช้งบประมาณ

จัดการผู้ใช้งาน

ตั้งค่าระบบ

ออกจากระบบ

จัดทำรายงานผล

เพชร เสาร์ศรีAdmin

เลือกโครงการเพื่อสรุปผลและส่งรายงาน

โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้บุคลากร คณะรัฐศาสตร์ (Approved)

ฟอร์มรายงานผลการดำเนินโครงการ

Section 1: รายละเอียดโครงการ

ชื่อกิจกรรมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้บุคลากร คณะรัฐศาสตร์

ไฟล์โครงการ

เอกสารหลักฐาน

Choose FileNo file chosen

Choose FileNo file chosen

ผู้รับผิดชอบ

วันที่ดำเนินกิจกรรม

เพชร เสาร์ศรี

mm/dd/yyyy

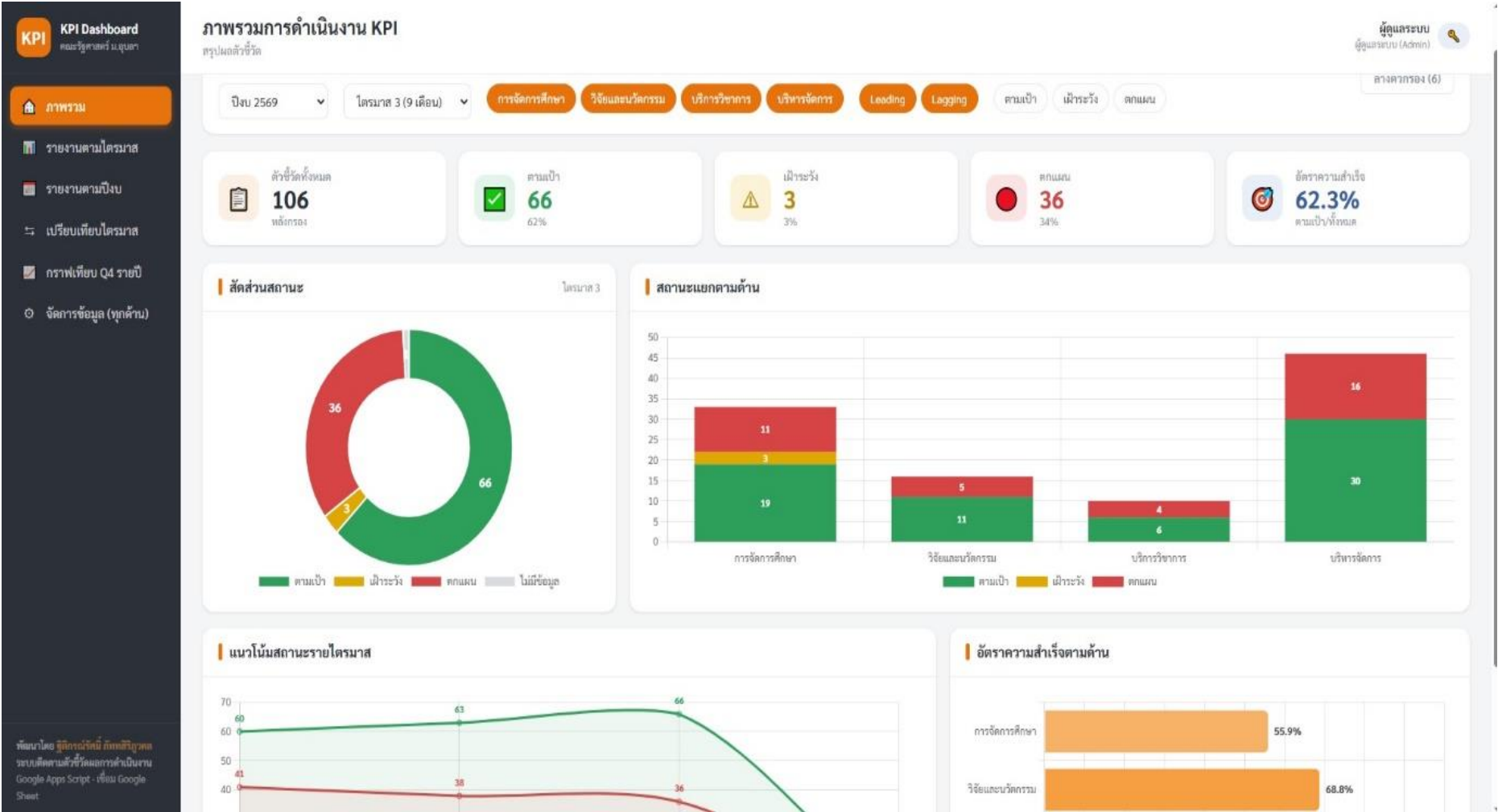
รายละเอียดกิจกรรม

จำนวนผู้เข้าร่วม (คน)

0

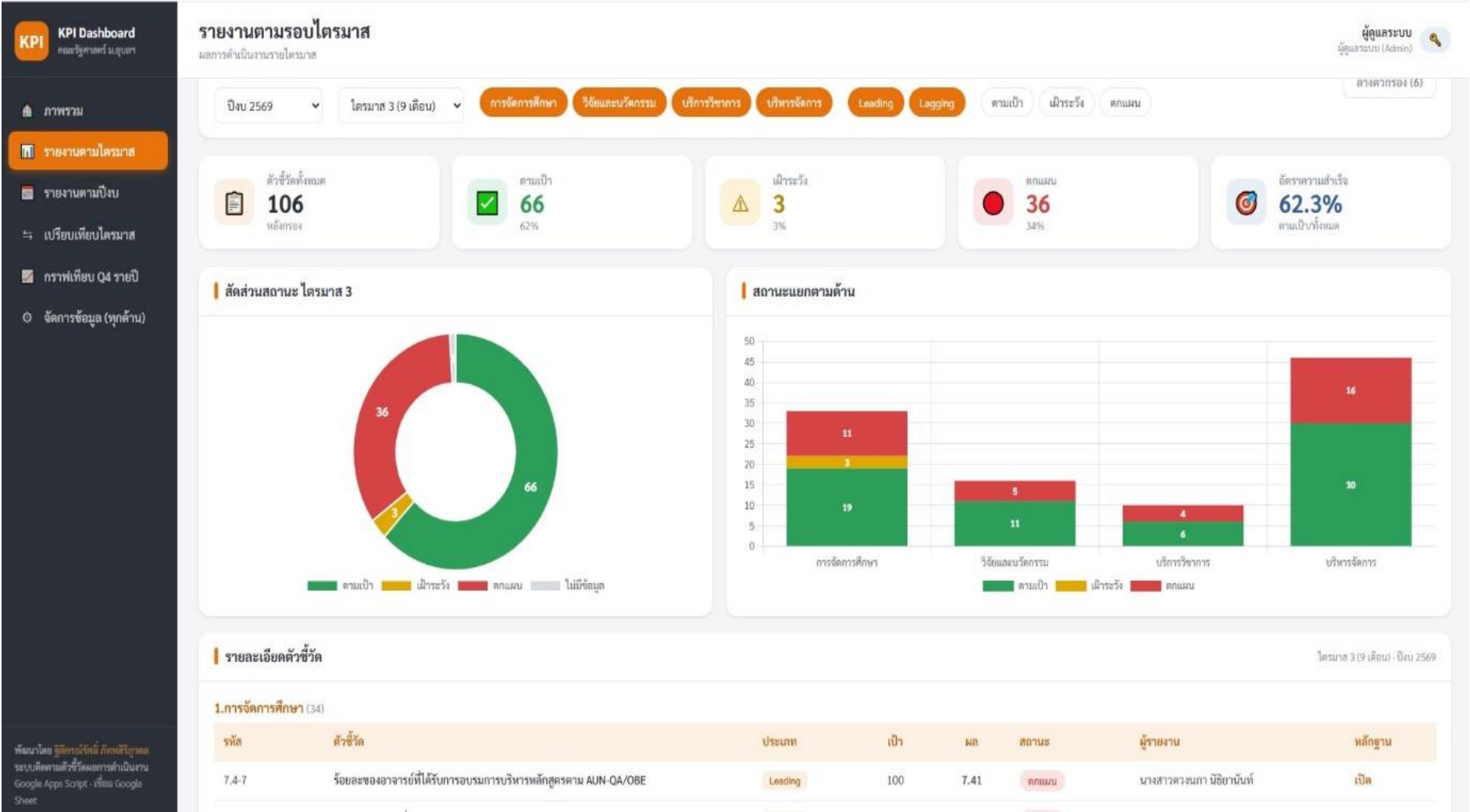
KPI Dashboard คณะรัฐศาสตร์ ม.อุบลฯ

ภาพรวม



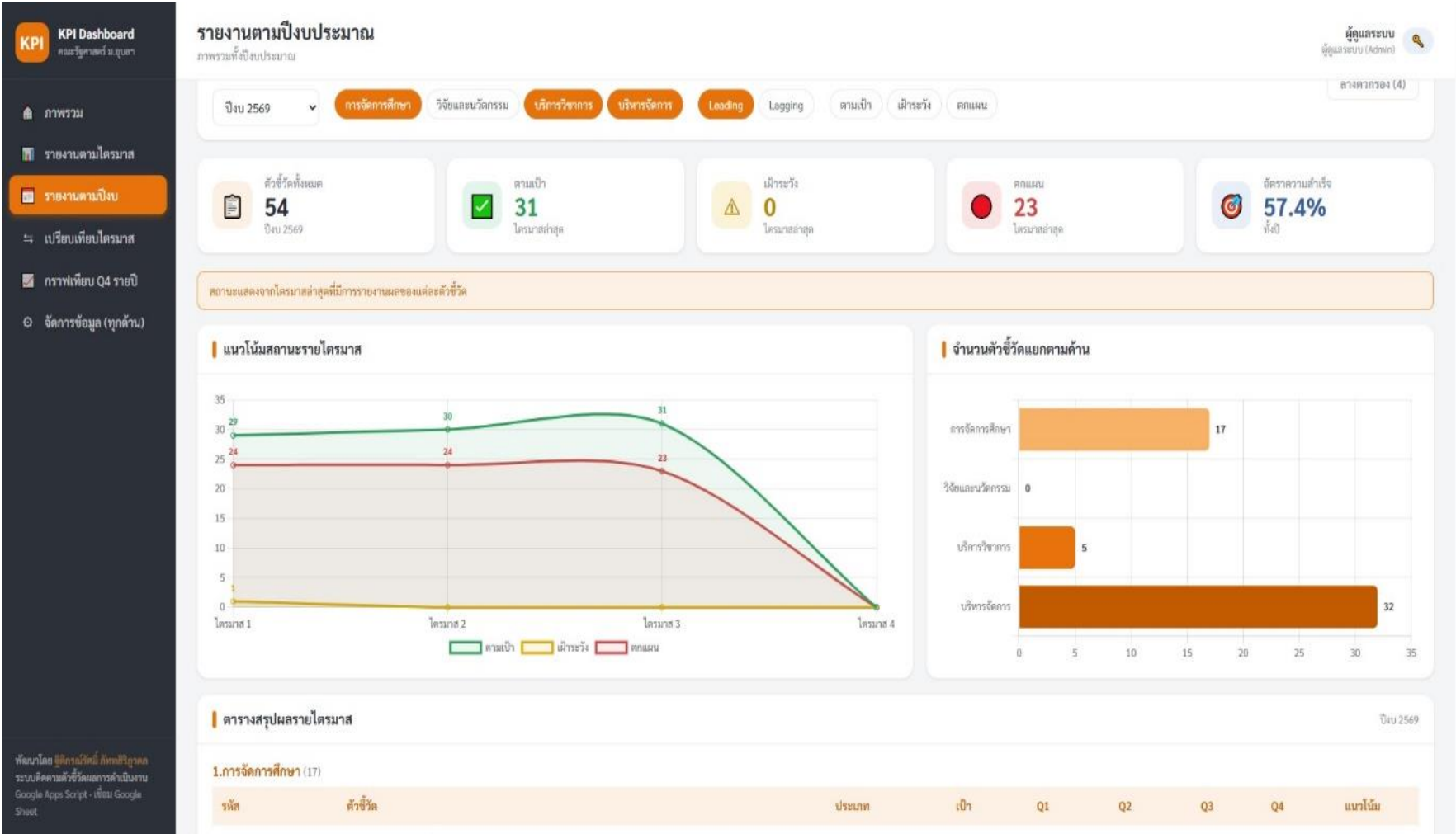
KPI Dashboard คณะรัฐศาสตร์ ม.อุบลฯ

ภาพรวมรายไตรมาส



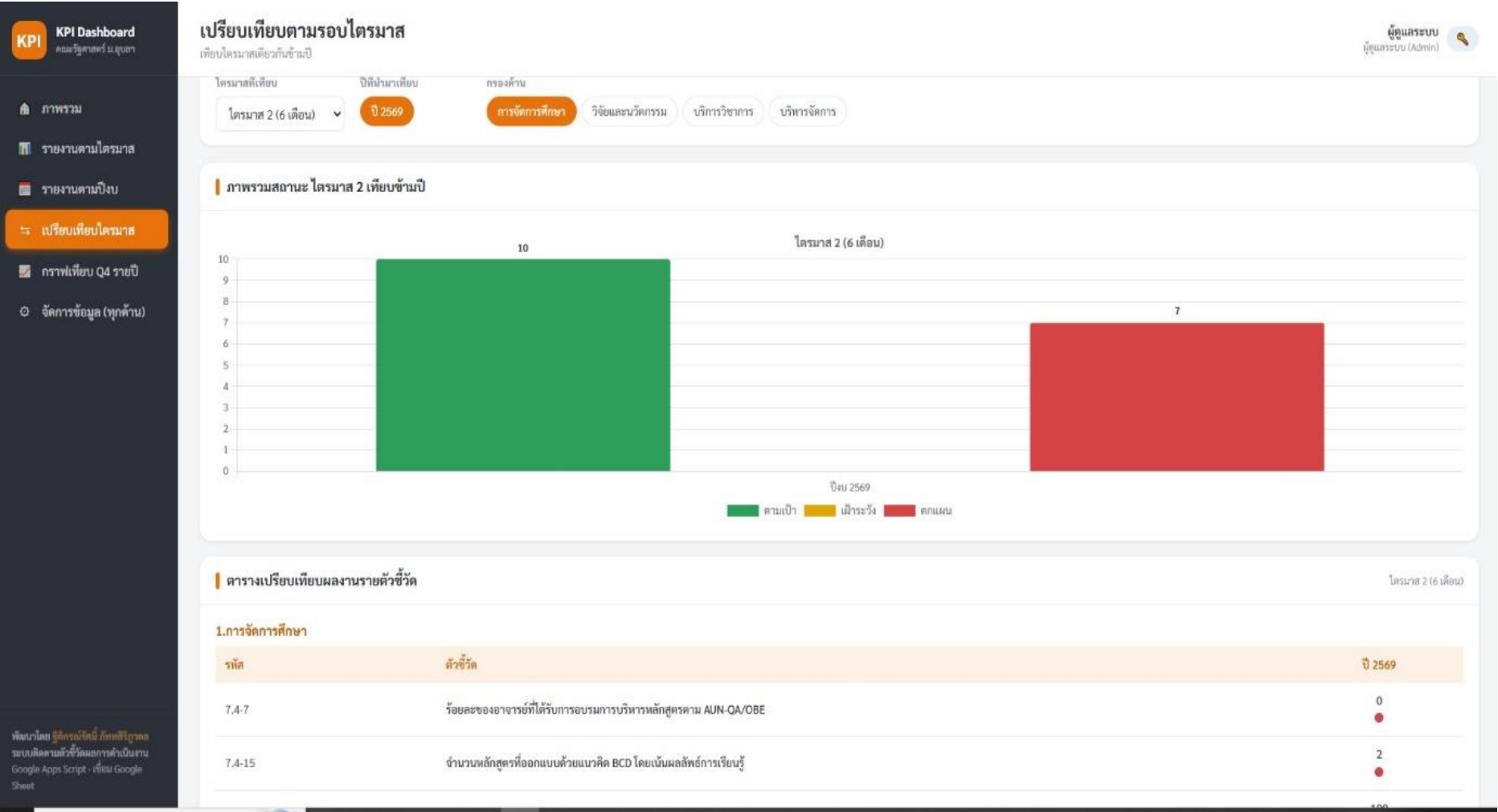
KPI Dashboard คณะรัฐศาสตร์ ม.อุบลฯ

- รายงานตามปีงบประมาณ



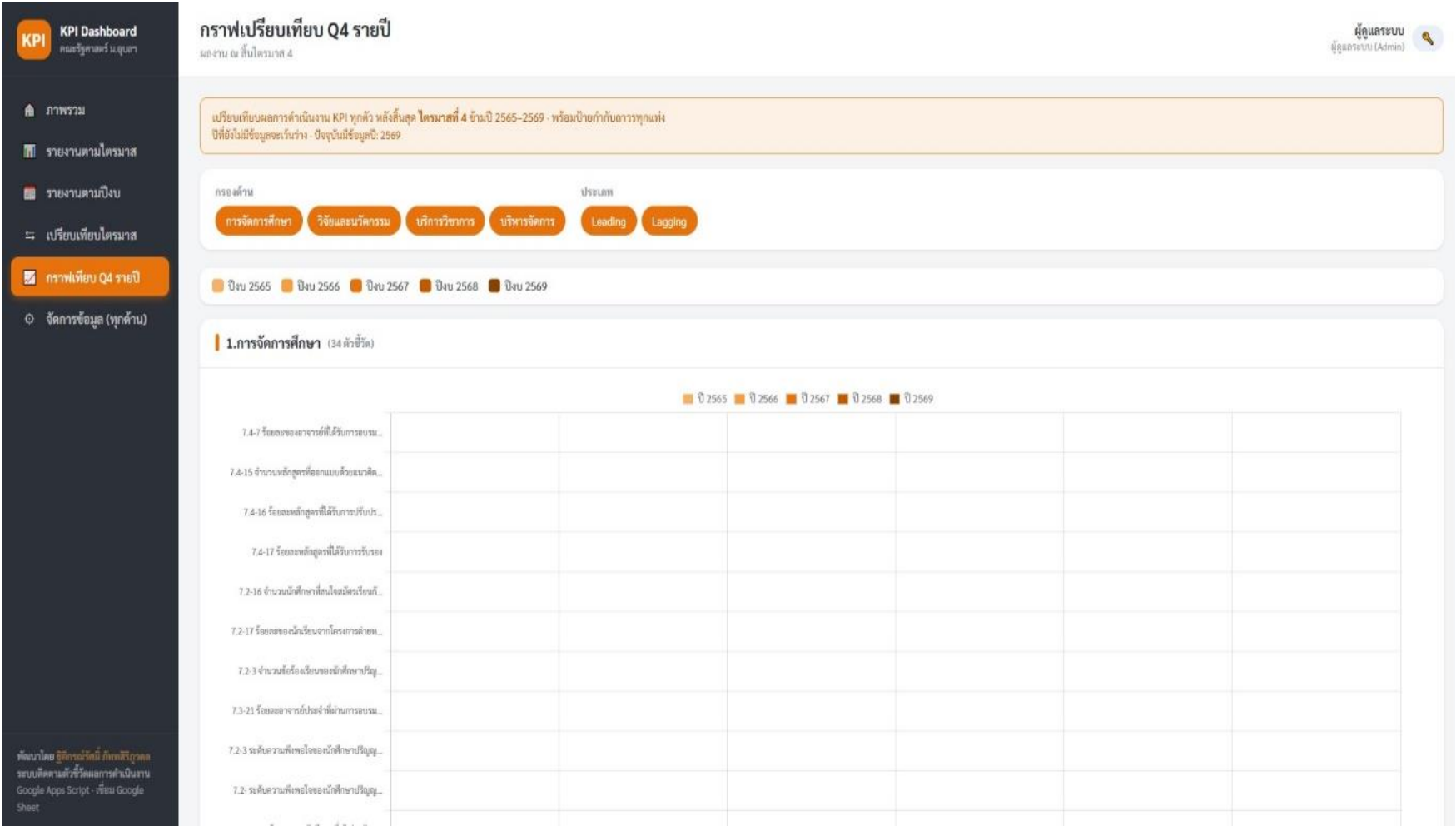
KPI Dashboard คณะรัฐศาสตร์ ม.อุบลฯ

เปรียบเทียบตามรอบไตรมาส



KPI Dashboard คณะรัฐศาสตร์ ม.อุบลฯ

กราฟเปรียบเทียบไตรมาส 4 รายปี



KPI Dashboard คณะรัฐศาสตร์ ม.อุบลฯ

จัดการข้อมูลตัวชี้วัด

KPIKPI Dashboardคณะรัฐศาสตร์ ม.อุบลฯ

ภาพรวม

รายงานตามไตรมาส

รายงานตามปีงบประมาณ

เปรียบเทียบไตรมาส

กราฟเทียบ Q4 รายปี

จัดการข้อมูล (ทุกด้าน)

พัฒนาโดย

ผู้ใช้งานนี้มีสิทธิ์ดูข้อมูล

ระบบติดตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

Google Apps Script - เชื่อม Google Sheet

จัดการข้อมูล

เห็น แก้ไข ลบ ตัวชี้วัด

คุณกำลังจัดการข้อมูลในขอบเขต: ทุกด้าน — การแก้ไขจะบันทึกลง Google Sheet ทันที (ระบบตรวจสอบสิทธิ์ใช้เซิร์ฟเวอร์)

+ เพิ่มตัวชี้วัด

ลบ รีเฟรชข้อมูล

ทุกปี

ปี	รหัส	ด้าน	ตัวชี้วัด	ประเภท	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบรอง	ผู้รายงาน	เป้า	Q1	Q2	Q3	Q4	จัดการ
2569	7.4-7	การจัดการศึกษา	ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับการอบรมการบริหารหลักสูตรตาม AMU-QA/OBE	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นางสาวดวงภา นิชยานันท์	100	0	0	7.41		
2569	7.4-15	การจัดการศึกษา	จำนวนหลักสูตรที่ออกแบบด้วยแนวคิด BCD โดยเน้นผลลัพธ์การเรียนรู้	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นางสาวดวงภา นิชยานันท์	5	2	2	2		
2569	7.4-16	การจัดการศึกษา	ร้อยละหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุงตามรอบระยะเวลา	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นางสาวดวงภา นิชยานันท์	100	100	100	100		
2569	7.4-17	การจัดการศึกษา	ร้อยละหลักสูตรที่ได้รับการรับรอง	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นางสาวดวงภา นิชยานันท์	80	100	100	100		
2569	7.2-16	การจัดการศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่สนใจสมัครเรียนต่อคณะ	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นายสรศักดิ์ สุวรรณะ	1000	1175	1361	1625		
2569	7.2-17	การจัดการศึกษา	ร้อยละของบัณฑิตเรียนจากโครงการค่ายที่สำเร็จร่วมกับคณะ	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นายสรศักดิ์ สุวรรณะ	20	46.73	46.73	46.73		
2569	7.2-3	การจัดการศึกษา	จำนวนข้อร้องเรียนของนักศึกษาปริญญาตรีเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอน	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นางสาวดวงภา นิชยานันท์	0	0	0	0		
2569	7.3-21	การจัดการศึกษา	ร้อยละอาจารย์ประจำที่ผ่านการอบรมพัฒนาด้านการจัดการเรียนการสอน (นับสะสม)	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นายธีระชัย ไชยศรีวงษ์	100	3.7	0	14.81		
2569	7.2-3	การจัดการศึกษา	ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาปริญญาตรีต่อการจัดการเรียนการสอน	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นางสาวดวงภา นิชยานันท์	4	N/a	N/a	N/a		
2569	7.2-	การจัดการศึกษา	ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาปริญญาตรีต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนรู	Leading	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาการศึกษา	หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะ	นายอภิวัฒน์ กิจแสวง	4	4.23	4.23	4.23		

ขอบคุณสำหรับการติดตาม

นวัตกรรมการบริหารจัดการองค์กร คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ระบบบริหารจัดการงบประมาณฯ



<https://qrcode.ubu.ac.th/6cRaK1>

KPI Dashboard



<https://qrcode.ubu.ac.th/W53TaX>