

ระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ UBUFMIS-Hub มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ประเภทผลงาน

- สายวิชาการ
- สายสนับสนุน
 - พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - การพัฒนากระบวนการทำงาน
 - การพัฒนาห้องปฏิบัติการ

ประเภทการนำไปใช้ประโยชน์

- นวัตกรรม
- R2R
- การพัฒนางาน/การลดขั้นตอน

ชื่อเจ้าของผลงาน นายพจนารถ พันธัง ตำแหน่ง นักวิชาการศึกษา

หน่วยงาน กองคลัง สำนักงานอธิการบดี

1. บทคัดย่อ

การพัฒนาระบบบริหารและจัดการสินทรัพย์โดยต่อยอดจากระบบ UBUFMIS เป็น UBUFMIS-Hub และเปลี่ยนวิธีการทำงานจากระบบเอกสารเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ ในฐานะข้อมูลเดียว รวมทั้งกำหนดให้ส่วนราชการในสังกัดระดับคณะ สำนัก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะฯ เข้าใช้งานในระบบ UBUFMIS เป็นข้อมูลพื้นฐานและใช้(UBU-Hub) ต่อยอดโดยมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อกำหนด นโยบายให้ข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ 2) เพื่อ “การบริหารพัสดุ” ทะเบียนทรัพย์สินมีตัวตนราชการในสังกัด การตรวจสอบและตรวจนับพัสดुकงเหลือตามทะเบียนคุมประจำปี การตรวจสอบพัสดุระหว่างปี การสอบหาข้อเท็จจริง การจำหน่ายพัสดุ 3) เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการทะเบียนทรัพย์สินให้อยู่อิเล็กทรอนิกส์หรือรูปแบบออนไลน์ ซึ่ง ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติ” สามารถตรวจสอบ และรายงานความเคลื่อนไหวของข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินได้ตลอดเวลา

ผู้พัฒนาระบบ UBUFMIS-Hub ใช้ UBU IMPACTS เป็นเครื่องมือ โดยกำหนดตัวแปรอิสระ M=บริหารจัดการข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์ในระบบ UBUFMIS ที่มีผลต่างจากรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินจังหวัดอุบลราชธานี ออกรายงานหรือให้ข้อเสนอแนะเปรียบ ใช้ตัวแปรอิสระ P=กำหนดแผนและผลการปฏิบัติงานเป็นระยะเพื่อให้เกิดการทำงานเชิงรุก ใช้ตัวแปรอิสระ T= เก็บรวบรวมข้อมูล จำแนกข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล โดยจัดประชุมทีมงาน “ผู้มีส่วนได้เสีย” เริ่มจาก การประชุมทีมงานกลุ่มย่อย ทบทวนขั้นตอนการทำงานกลุ่มย่อย วิเคราะห์ขั้นตอนการทำงาน จากนั้นจัดประชุมทีมงานผู้แทนส่วนราชการระดับมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี และกำหนดผู้ใช้งาน เป็น , S=รับฟังเสียงจาก “ผู้มีส่วนได้เสีย” กลุ่มหน่วยงาน ประกอบด้วย มหาวิทยาลัย/คณะ/หน่วยงาน กลุ่มบุคคล ประกอบด้วย ผู้บริหาร คณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ รวมทั้งกลุ่มผู้ตรวจสอบ(สดง./ตรวจสอบภายใน)

ผลที่ได้จากการพัฒนาระบบ UBUFMIS-Hub มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี มีระบบ “บริหารพัสดุ” การควบคุม การเก็บรักษา การตรวจสอบ การสอบหาข้อเท็จจริง และการจัดหน่วยพัสดุ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ UBUFMIS-Hub โดย ร้อยละร้อย และผลการประเมินแบบมีส่วนร่วมหรือส่วนได้เสียจากผู้ใช้งานประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ ตรวจสอบพัสดุดังกล่าวตามทะเบียนคุมพัสดุ UBUFMIS-Hub พบว่า มีความใจระดับมากที่สุด สำหรับปีสิ้นสุดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ผ่านมา

คำสำคัญ : พัฒนาระบบบริหารจัดการสินทรัพย์, UBUFMIS-Hub, เปลี่ยนวิธีการทำงาน, ระบบอิเล็กทรอนิกส์

2. บทนำ

สืบเนื่องด้วย ผู้สอบบัญชีสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินจังหวัดอุบลราชธานี ตามมาตรา 72 พระราชบัญญัติวินัย การเงินการคลังของหน่วยงานรัฐ พ.ศ.2561 ได้เข้าตรวจสอบรายงานทางการเงินของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี สำหรับปี สิ้นสุดประมาณช่วงปี พ.ศ. 2561-2566 พบว่าทะเบียนสินทรัพย์ของส่วนราชการในสังกัดและของมหาวิทยาลัย อุบลราชธานีที่ปรากฏในรายงานทางการเงินมีความคลาดเคลื่อนหรือไม่ตรงกันที่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงิน รวมทั้ง ไม่ทราบหรือไม่สามารถติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินได้ ถูกต้องตามความเป็นจริง

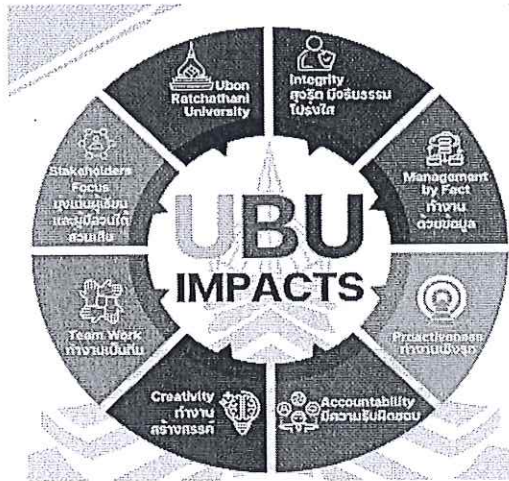
จากเหตุผลดังกล่าวจึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาระบบบริหารจัดการสินทรัพย์โดยต่อยอดจาก UBUFMIS เป็น UBUFMIS-Hub มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี และเปลี่ยนวิธีการทำงานจากระบบเอกสารเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่ง “ผู้พัฒนาระบบ” ได้ใช้ UBUIMPACTS เป็นเครื่องมือในการรวบรวม วิเคราะห์ สังเคราะห์และแปรผลข้อมูล

3. วัตถุประสงค์

1. เพื่อกำหนด นโยบายให้ข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์
2. เพื่อ “การบริหารพัสดุ” ทะเบียนทรัพย์สินมีตัวตนราชการในสังกัด การตรวจสอบและตรวจนับพัสดุดังกล่าวตามทะเบียนคุมประจำปี การตรวจสอบพัสดุดระหว่างปี การสอบหาข้อเท็จจริง การจำหน่ายพัสดุ
3. เพื่อการพัฒนาระบบบริหารจัดการทะเบียนทรัพย์สินให้อยู่อิเล็กทรอนิกส์หรือรูปแบบออนไลน์ ซึ่ง ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติ” สามารถตรวจสอบ และรายงานความเคลื่อนไหวของข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินได้ตลอดเวลา

4. วิธีการ/เครื่องมือ

ผู้จัดทำ ได้ใช้ UBU IMPACTS บางรายการที่เกี่ยวข้องเป็นเครื่องมือทำงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์



ข้อ 4.1 Proactiveness: กำหนดแผนและผลการปฏิบัติงานเป็นระยะเพื่อให้เกิดการทำงานเชิงรุก ผู้พัฒนาได้วางแผนโดยกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในการสังเคราะห์ วิเคราะห์ ตั้งแต่รวบรวมปัญหาที่ผ่านมา การลงไปที่ตัวบุคคล เจ้าหน้าที่ ทำให้ทราบถึงความต้องการ จนเกิดการพัฒนาระบบ UBUFMIS-Hub เพื่อใช้ในการพัฒนางานและลดขั้นตอนการทำงานของเจ้าหน้าที่

ข้อ 4.2 Stakeholders Focus: วิเคราะห์ความเห็นของผู้สอบบัญชี ที่ให้ข้อเสนอแนะถึงปัญหารายงานสินทรัพย์ ตั้งแต่ปี 2561-2566 พบว่ามีความคลาดเคลื่อนรายงานสินทรัพย์ทุกปี และวิเคราะห์ความมีอยู่จริงข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์ของส่วนราชการและมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จากผลการตรวจนับพัสดุคงเหลือประจำปี 2561-2566 พบว่ามีความคลาดเคลื่อนอย่างต่อเนื่อง สาเหตุอันเกิดจากข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์อยู่ในเอกสารหรือรูปแบบไฟล์ต่าง ๆ อาจมีความคลาดเคลื่อนจากการทำงานของบุคลากรผู้รับผิดชอบ

ข้อ 4.3 Management by Fact: จากข้อ 4.2 ผู้พัฒนาจึงนำข้อมูลจากทะเบียนสินทรัพย์ของส่วนราชการในสังกัดและมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ที่อยู่ในเอกสารหรือรูปแบบไฟล์ต่าง ๆ จากรายงานผลการตรวจนับพัสดุคงเหลือประจำปี มาพิจารณาหาแนวทางการบริหารจัดการทะเบียนสินทรัพย์ การตรวจสอบพัสดุประจำปี การตรวจสอบพัสดุระหว่างปี การสอบหาข้อเท็จจริง การจำหน่ายพัสดุ เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ในระบบการบริหารการคลังมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ข้อ 4.4 Team Work, Accountability: จากข้อ 4.3 ผู้พัฒนาได้วางแผนโดยกำหนดเงื่อนไขเวลา จุดเริ่มต้นและจุดสิ้นสุดในการจัดการสินทรัพย์ จากนั้นผู้พัฒนาได้ใช้วิธีการจัดเก็บข้อมูลสินทรัพย์ กลุ่มที่ 1 จากเอกสารรายงานทางการเงินปี 2566 และรายงานผลการตรวจนับคงเหลือประจำปี 2566 ที่อยู่ในรูปแบบไฟล์ต่าง ๆ และกลุ่มที่ 2 เชิญเจ้าหน้าที่รับผิดชอบดูแลทะเบียนสินทรัพย์ของส่วนราชการเข้าร่วมประชุม ดังปรากฏตามภาพ



การประชุมและการจัดการสินทรัพย์ในวันที่ 26 – 29 มีนาคม 2567

จากข้อเท็จจริงดังกล่าว ผู้พัฒนา ได้ลบข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์เดิมที่คลาดเคลื่อนจากระบบ UBUFMIS ปี 2566 ลงไปออกจะฐานข้อมูล และนำข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์ของส่วนราชการที่ผู้รับผิดชอบยืนยันข้อมูลถูกต้อง เข้าระบบ UBUFMIS แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

5. ผลการดำเนินงาน

จากกรรมวิธีการดำเนินการตามข้อ 4 ผลปรากฏว่ารายงานทะเบียนสินทรัพย์ของส่วนราชการในสังกัด มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี อยู่ในฐานข้อมูลเดียวกันในระบบ UBUFMIS ข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์มีความถูกต้อง สามารถออกรายงานสินทรัพย์เป็นมิติส่วนราชการและมิติมหาวิทยาลัย หรือจำแนกตามประเภทครุภัณฑ์ได้

รายงานสรุปข้อมูลมูลค่าสินทรัพย์		สังกัด สำนักงานอธิการบดี		หน่วยงาน ทั้งหมด		หมายเหตุ
รายการแยกตามประเภทสินทรัพย์ ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2526 ถึง 2567						
ลำดับ	รหัสประเภท	รายการ	จำนวน	แหล่งเงิน		
				เงินรายได้	เงินงบประมาณ	
1	0100	อาคารถาวร	47	12,572,717.14	908,442,109.50	
2	0300	สิ่งก่อสร้าง	313	158,222,293.00	734,427,953.43	
3	0400	ครุภัณฑ์สำนักงาน	6350	22,962,247.32	18,448,115.94	
4	0500	ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	233	40,260,859.00	1,020,000.00	

ตัวอย่างรายงานสรุปข้อมูลมูลค่าสินทรัพย์

หลังจากนั้นได้สร้างเครื่องมือเพื่อพัฒนากระบวนการงานต่อด้วยการพัฒนาระบบระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี คือ

- การตรวจสอบพัสดุประจำปี
- การตรวจสอบพัสดุดระหว่างปี
- การสอบหาข้อเท็จจริง
- การจำหน่ายพัสดุ

6.สรุป

การพัฒนาาระบบบริหารจัดการทรัพย์สินมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จากข้อมูลเอกสารหรือไฟล์ต่าง ๆ เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ในฐานะข้อมูลระบบการบริหารการคลังมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี โดยใช้ UBU IMPACTS เลือกใช้เครื่องมือบางรายการที่เกี่ยวข้อง เป็นเครื่องมือทำงานในการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล ร่วมกับสถิติพื้นฐาน พบว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดความคลาดเคลื่อนของทะเบียนสินทรัพย์ ที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ในรายงานทางการเงินประจำปีนั้น เกิดจากข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์ของส่วนราชการแต่ละส่วนราชการ ขึ้นอยู่กับผู้รับผิดชอบดูแลทะเบียนสินทรัพย์รายบุคคลและการเก็บข้อมูลในรูปแบบไฟล์ต่าง ๆ จึงส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนของข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์ในปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ตามข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี ต้องบริหารจัดการทะเบียนสินทรัพย์ตามความมีอยู่จริง มาวิเคราะห์สังเคราะห์และกำหนดแนวทางบริหารจัดการ โดยผู้จัดทำเลยต้องพัฒนาาระบบบริหารจัดการทะเบียนสินทรัพย์ การตรวจสอบพัสดุประจำปี การตรวจสอบพัสดุระหว่างปี การสอบหาข้อเท็จจริง การจำหน่ายพัสดุ เพื่อจัดทำทะเบียนทรัพย์สินของส่วนราชการยืนยันข้อมูลที่ต้อง

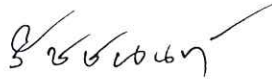
7. ความสามารถในการนำผลงานไปใช้ประโยชน์ หรือต่อยอดเพื่อให้บุคคลหรือหน่วยงานอื่นไปใช้ประโยชน์ได้ในวงกว้าง (impact)

การพัฒนาาระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จากระบบเอกสารหรือรูปแบบไฟล์ต่าง ๆ เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ฐานข้อมูลเดียวโดยใช้ฐานข้อมูลระบบงบประมาณ พักสต การเงินกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติและระบบบัญชีต้นทุนรายกิจกรรม (UBUFMIS) เป็นฐานข้อมูลหลัก และ พัฒนาต่อยอดเพื่อการบริหารจัดการพัสดุด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบบริหารทะเบียนทรัพย์สิน(UBUFMIS-Hub) คือ การตรวจสอบพัสดุประจำปี การตรวจสอบพัสดุระหว่างปี การสอบหาข้อเท็จจริง การจำหน่ายพัสดุ แล้วยังเป็นข้อมูลในการคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ การรายงานทางการเงินของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานีได้ถูกต้องและทันเวลา ช่วยลดขั้นตอน ลดเวลา ลดคน รวมทั้งการใช้ข้อมูลทะเบียนสินทรัพย์ในระบบ UBUFMIS ดังกล่าว ไปใช้ในการบริหาร การลงทุนทั้งระดับคณะ ระดับมหาวิทยาลัย และระดับสภามหาวิทยาลัย เป็นต้น

ความเห็นชอบของหน่วยงาน

เห็นชอบ/ให้ร่วมนำเสนอผลงาน

อื่นๆ



(นายรัชชนนท์ แกะมา)

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองคลัง



นายณกต พัฒนะศิษุบล

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายคลังและทรัพย์สิน