



**ประกาศมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี**  
**เรื่อง นโยบายสภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗)**

เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง สามารถก้าวข้ามปัญหาอุปสรรคอันเกิดจากกระแสความเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงของยุคสมัยปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี พ.ศ. ๒๕๓๓ และสภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ได้กำหนดนโยบายสภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๖๗) ดังนี้

**ปรัชญามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี :** สร้างสติและปัญญาแก่สังคม บนพื้นฐานความพอเพียง

**วิสัยทัศน์:** มหาวิทยาลัยชั้นนำในอาเซียนที่มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตให้สังคม

**ตัววัดวิสัยทัศน์ :** *University Impact Rankings* ของ *THE* อยู่ในลำดับ ๑๐๑-๒๐๐ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๗ และในลำดับ ๑-๑๐๐ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐

การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตในกลุ่มประเทศอาเซียน ๑๐ ประเทศ นั้นมหาวิทยาลัยจะเน้นการดำเนินงาน ด้านเศรษฐกิจ ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา และ ด้านสิ่งแวดล้อม โดยขับเคลื่อนการดำเนินงานผ่านเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ดังนี้

การยกระดับคุณภาพชีวิต	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)
ด้านเศรษฐกิจ	SDG๑ No Poverty ขจัดความยากจน
	SDG๒ Zero Hunger ขจัดความหิวโหย
	SDG๘ Decent Work and Economic Growth งานที่มีคุณค่า เศรษฐกิจที่เติบโต
	SDG๙ Industry Innovation and Infrastructure อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน
	SDG๑๗ Partnerships for the Goals หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา
ด้านสุขภาพ	SDG๓ Good Health and well-being การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี
	SDG๑๗ Partnerships for the Goals หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา
ด้านการศึกษา	SDG๔ Quality Education การศึกษาที่เท่าเทียม
	SDG๑๗ Partnerships for the Goals หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา
ด้านสิ่งแวดล้อม	SDG๑๑ Sustainable Cities and Communities เมืองและชุมชนยั่งยืน
	SDG๑๒ Responsible Consumption and Production การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบต่อ
	SDG๑๗ Partnerships for the Goals หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา

## เป้าหมาย

๑. บัณฑิต อาจารย์ และประชาคมมีสมรรถนะในการพัฒนาตนเองทางวิชาการ วิชาชีพ และทักษะอนาคต เป็นคนดี มีคุณธรรม เพื่อนำการเปลี่ยนแปลงของสังคม ภูมิภาค และประเทศ

๒. ประชาชนมีโอกาสในการเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกช่วงวัย มีความรู้ความสามารถ ทักษะชีวิต ทักษะการดำรงชีพ และทักษะใหม่ในการทำงาน

๓. ชุมชนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม และภาคธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ มีความร่วมมือ แบ่งปัน เรียนรู้และทำงานร่วมกันในการจัดการศึกษา สร้างองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการยกระดับเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

๔. มหาวิทยาลัยมีคุณภาพ และความมั่นคงทางการเงิน สังคมน่าอยู่ มีความสงบสุข ประชาคมรัก สามัคคี ร่วมแรงร่วมใจ และอุทิศตน ได้รับการยอมรับจากชุมชนท้องถิ่น องค์กรภายในและต่างประเทศ

## เป้าหมาย และนโยบาย

๑. บัณฑิต อาจารย์และประชาคมมีสมรรถนะในการพัฒนาตนเองทางวิชาการ วิชาชีพ และทักษะอนาคต เป็นคนดี มีคุณธรรม เพื่อนำการเปลี่ยนแปลงของสังคม ภูมิภาคและประเทศ

๑) สร้างบัณฑิตให้มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ มีทักษะอนาคต เน้นทักษะดิจิทัลและทักษะภาษาต่างประเทศ ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดงานและประเทศ สามารถแข่งขันได้ในตลาดงาน รวมทั้งมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ และมีคุณธรรมจริยธรรมในวิชาชีพ

๒) พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ให้มีมาตรฐานสากล เร่งพัฒนาหลักสูตร Sandbox, Sandwich Program, Dual Program กับมหาวิทยาลัย/สถาบันการศึกษา/ภาคอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อผลิตกำลังคนให้ตอบโจทย์ความต้องการของภาคอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น รวมถึงการกระจายโอกาสทางการศึกษาให้เข้าถึงได้มากขึ้น

๓) สร้างระบบนิเวศด้านการจัดการเรียนการสอนที่ใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ (Technology-enhanced Learning) และเพิ่มเครือข่ายทางวิชาการกับมหาวิทยาลัย/สถาบันอุดมศึกษา ทั้งในและต่างประเทศ และส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมทางวิชาการร่วมกัน

๔) พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและทักษะทางวิชาการ วิชาชีพ และทักษะอนาคต ให้เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และ ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีความก้าวหน้าตามศักยภาพ และตำแหน่ง

๕) สร้างวัฒนธรรมการทำงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

๒. ประชาชนมีโอกาสในการเข้าถึงการเรียนรู้ได้ทุกช่วงวัย มีความรู้ความสามารถ ทักษะชีวิต ทักษะการดำรงชีพ และทักษะใหม่ในการทำงาน

๑) พัฒนาหลักสูตร และรูปแบบการจัดการเรียนรู้ที่หลากหลายตอบสนองความต้องการประชาชนทุกช่วงวัย ทั้งสาระการเรียนรู้ และการเรียนตามอัธยาศัย ประเภท anyplace anytime

๒) พัฒนาช่องทางการเข้าถึงโอกาสการเรียนรู้ให้สะดวก ง่ายเหมาะสมตามอัตภาพของประชาชน

๓) บูรณาการความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม และภาคธุรกิจ เพื่อลดอุปสรรค และนำการเปลี่ยนแปลงสู่ความก้าวหน้าสำหรับประชาชน

๓. ชุมชนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม และภาคธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ มีความร่วมมือ แบ่งปัน เรียนรู้และทำงานร่วมกันในการจัดการศึกษา สร้างองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการยกระดับเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

๑) สร้างความร่วมมือในการพัฒนา (partners in development) และโอกาสหรือกิจกรรมที่จะก่อให้เกิดการทำงานร่วมกันกับชุมชนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม และภาคธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ อันจะก่อให้เกิดการวิจัย การบริการวิชาการ และ แหล่งงบประมาณ เพื่อใช้ตอบโจทย์การพัฒนา การแก้ไขปัญหาชุมชน สังคม และการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในระดับพื้นที่และภูมิภาค

๒) เร่งสร้างคู่ความร่วมมือด้านการวิจัย การบริการวิชาการในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อพัฒนาศักยภาพของกำลังคนร่วมกัน ระดมทรัพยากร และจัดหางบประมาณเพื่อการพัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

๓) พัฒนาศมรรถนะและขีดความสามารถของอาจารย์และบุคลากรในการสร้างงานวิจัยและการทำงานร่วมกับภาคเอกชน และภาคอุตสาหกรรมให้เพิ่มขึ้น ปรับปรุง แก้ไข พัฒนากฎระเบียบ และการสร้างแรงจูงใจให้เหมาะสม เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติมากขึ้น

๔) ส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรให้เป็น Cooperative and Work Integrated Education : CWIE หรือ Workplace-based Learning หรือ การจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน (Community-Based Learning : CBL)

๕) กำหนดทิศทางงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบมุ่งเป้า และเกิดองค์ความรู้และทักษะใหม่ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการประยุกต์ใช้ในชุมชนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม และภาคธุรกิจ เพื่อยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เศรษฐกิจในชุมชน

๖) ยกระดับคุณภาพงานบริการวิชาการ ให้มีคุณค่าเป็นที่ยอมรับ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เศรษฐกิจในชุมชน พัฒนาคู่ความร่วมมือกับส่วนงานและชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยใช้ผลงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมให้ต่อยอดเป็นบริการวิชาการสู่ชุมชนสังคม ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม เน้นสร้างและพัฒนาขีดความสามารถของผู้ประกอบการให้เพิ่มขึ้น

๗) พัฒนางานบริการทางการแพทย์ให้ได้มาตรฐานสากล ขยายขอบเขตและเพิ่มขีดความสามารถสู่ความเป็นเลิศด้วยการบูรณาการการทำงานร่วมกับคณะวิชาต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และสร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัย

๘) อนุรักษ์ สืบสาน เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น และพัฒนาตามวิถีชีวิตชุมชนอีสานใต้และลุ่มน้ำโขงให้มีความยั่งยืน ยกระดับกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่จัดร่วมกับชุมชนท้องถิ่นให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์บนฐานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

**๔. มหาวิทยาลัยมีคุณภาพ และความมั่นคงทางการเงิน สังคมน่าอยู่ มีความสงบสุข ประชาคม รัก สามัคคี ร่วมแรงร่วมใจ และอุทิศตน ได้รับการยอมรับจากชุมชนท้องถิ่น องค์กรภายในและต่างประเทศ**

๑) ปรับปรุงแนวทางการใช้ประโยชน์จากผลงานทางวิชาการและบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่งเสริมการเพิ่มรายได้ และบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

๒) ส่งเสริมการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ และพัฒนาให้เป็น Smart University โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกพันธกิจ (Digital Transformation) สร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับการเรียนรู้และการทำงาน

๓) สื่อสารสร้างความเข้าใจให้ประชาคมปรับกรอบความคิด (Mindset) และทำหน้าที่ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย ที่มุ่งเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (University for Driving the Country's Economy) ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และเตรียมความพร้อมสำหรับการ

บริหารองค์กรแบบพึ่งตนเอง รวมทั้งเพิ่มแนวทางการสร้างความผูกพันของบุคลากร และปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานแก่บุคลากร ให้มีคุณธรรมและจริยธรรม

๔) สร้างภาพลักษณ์และเผยแพร่ผลงานของมหาวิทยาลัยให้สังคมรับรู้ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(ศาสตราจารย์พิเศษจอมจิน จันทรสกุล)

นายกสภามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี