**องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

## ผลการประเมินตนเอง องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ตัวบ่งชี้** | **ผลงาน** | **คะแนนอิงเกณฑ์มาตรฐาน** |
| 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน |  |  |
| 5.2 ผลการบริหารของคณะ |  |  |
| 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ |  |  |
| **คะแนนเฉลี่ยตัวบ่งชี้ สกอ.** |  |  |
| **ระดับคุณภาพ** |  |  |

**จุดที่ควรพัฒนาหรือข้อเสนอแนะจาการประเมินฯ ปีการศึกษา 2559**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ประเด็น | ข้อเสนอแนะ ค.กก. ประเมินคุณภาพฯ ระดับคณะ | กิจกรรม/แนวทางการพัฒนา |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**จุดแข็ง/แนวทางเสริมจุดแข็ง**

**จุดที่ควรพัฒนา/ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง**

**วิธีปฏิบัติที่ดี/นวัตกรรม**

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ ของสถาบัน**

**ชนิดของตัวบ่งชี้** กระบวนการ

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ** : เกณฑ์ข้อ 1 – 3 กองแผนงาน ฝ่ายจัดการ, เกณฑ์ข้อ 5, เกณฑ์ข้อ 6 กองการเจ้าหน้าที่ และเกณฑ์ข้อ 4 และ 7 สำนักงานประกันคุณภาพฯ

**คำอธิบายตัวบ่งชี้**

 สถาบันอุดมศึกษามีพันธกิจหลัก คือ การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ในการดำเนินพันธกิจหลัก สถาบันอุดมศึกษาจำเป็นต้องมีการพัฒนาแผนเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการดำเนินงานของสถาบันให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลุ่มสถาบันตลอดจนมีการบริหารทั้งด้านบุคลากร การเงิน ความเสี่ยงและการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ 1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ 3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5-6 ข้อ | มีการดำเนินการ7 ข้อ |

**ผลการดำเนินงาน**

| **มี** | **ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์** |
| --- | --- |
|  | 1. **พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน :** |
|  | **2. การกำกับติดตาม ส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน** |
|  | **ผลการดำเนินงาน :** |
|  | **3. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม** |
|  | **ผลการดำเนินงาน :** |
|  | 1. **บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการ ที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน :** |
|  | 1. **การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบ**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน** |
|  | 1. **การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน** |
|  | 1. **การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในตามระบบและกลไกที่สถาบันกำหนด ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน** :  |

**ผลการประเมินคุณภาพภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2558 - 2560**

|  |  |
| --- | --- |
| **รายละเอียด** | **ปีการศึกษา** |
| **2558** | **2559** | **2560** |
| 1. จำนวนข้อที่ได้คะแนน |  |  |  |
| 2. ข้อที่ได้คะแนน |  |  |  |
| **3. คะแนนประเมิน** |  |  |  |
|  **4. ระดับคุณภาพ** |  |  |  |

**ผลการประเมินตนเองปีนี้**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย** | **ผลดำเนินงาน** | **คะแนนการตนเองประเมิน** **(1-5 คะแนน)** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
|  |  |  |  |

**รายการเอกสารหลักฐาน**

| **รหัสเอกสาร/หลักฐาน** | **ชื่อรายการหลักฐาน/เอกสาร** |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ผลการบริหารของคณะ**

**ชนิดของตัวบ่งชี้** ผลลัพธ์

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ :** สำนักงานประกันคุณภาพฯ

**คำอธิบายตัวบ่งชี้**

ผลการดำเนินงานของคณะจะสามารถสะท้อนได้ว่า ในแต่ละสถาบันได้มีการกำกับ ติดตาม และสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในแต่ละหลักสูตรของแต่ละคณะให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร เกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ รวมทั้ง มีผลการดำเนินงานในแต่ละพันธกิจการบริหารจัดการอยู่ในระดับใด

**เกณฑ์การประเมิน**

คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะของทุกคณะ

คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะของทุกคณะ

จำนวนคณะทั้งหมดในสถาบัน

 คะแนนที่ได้ = $\frac{จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยฯ× 5}{จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยที่ได้คะแนนเต็ม 5}$

**ผลการดำเนินงาน ปีการศึกษา 2558 – 2560**

| **ข้อมูลพื้นฐาน** | **ปีการศึกษา** |
| --- | --- |
| **2558** | **2559** | **2560** |
| **1.     ผลรวมค่าคะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะ (ทุกคณะ)** |  |  |  |
| 1.1 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะเภสัชศาสตร์ |  |  |  |
| 1.2 ค่าคะแนนการประเมินภายใน วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข |  |  |  |
| 1.3 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะพยาบาลศาสตร์ |  |  |  |
| 1.4 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะวิทยาศาสตร์ |  |  |  |
| 1.5 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะวิศวกรรมศาสตร์ |  |  |  |
| 1.6 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะเกษตรศาสตร์ |  |  |  |
| 1.7 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะศิลปประยุกต์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ |  |  |  |
| 1.8 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะศิลปศาสตร์ |  |  |  |
| 1.9 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะบริหารศาสตร์ |  |  |  |
| 1.10 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะนิติศาสตร์ |  |  |  |
| 1.11 ค่าคะแนนการประเมินภายใน คณะรัฐศาสตร์ |  |  |  |
| **2.     จำนวนคณะทั้งหมดที่รับการประเมินภายใน** |  |  |  |
| **3.     ค่าเฉลี่ยของระดับคุณภาพของทุกหลักสูตรของคณะ** |  |  |  |
| **4. ระดับคุณภาพ** |  |  |  |

**ผลการประเมินตนเองปีนี้**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย** | **ผลดำเนินงาน** | **คะแนนการตนเองประเมิน** **(1-5 คะแนน)** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
|  |  |  |  |

**รายการเอกสารหลักฐาน**

| **รหัสเอกสาร/หลักฐาน** | **ชื่อรายการหลักฐาน/เอกสาร** |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ**

**ชนิดของตัวบ่งชี้** กระบวนการ

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ :** สำนักงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา (เกณฑ์ข้อ 1-5)

และสำนักงานประกันคุณภาพฯ (เกณฑ์ข้อ 6)

**คำอธิบายตัวบ่งชี้**

สถาบันมีหน้าที่กำกับการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและคณะโดยมีการดำเนินการตั้งแต่ การควบคุมคุณภาพ การติดตามตรวจสอบคุณภาพ และการพัฒนาคุณภาพ การพัฒนาตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินจะมุ่งไปที่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษามากกว่าการประเมินคุณภาพ เพื่อให้สามารถส่งเสริม สนับสนุน กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนด สะท้อนการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ 1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ 3 - 4 ข้อ | มีการดำเนินการ5 ข้อ | มีการดำเนินการ 6ข้อ |

**ผลการดำเนินงาน**

| **มี** | **ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์** |
| --- | --- |
|  | 1. **มีระบบและกลไกในการกำกับติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะให้เป็นไปตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน :** |
|  | 1. **มีคณะกรรมการกำกับ ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการระดับสถาบันเพื่อพิจารณา**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน :** |
|  | 1. **มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ ให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน :**  |
|  | 1. **นำผลการประเมินคุณภาพหลักสูตรและคณะที่ผ่านการพิจารณาของกรรมการระดับสถาบันเสนอสภาสถาบันเพื่อพิจารณา**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน :** |
|  | 1. **นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน** : |
|  | 1. **มีผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน**
 |
|  | **ผลการดำเนินงาน :**  |

**ผลการประเมินคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2558 - 2560**

|  |  |
| --- | --- |
| **รายละเอียด** | **ปีการศึกษา** |
| **2558** | **2559** | **2560** |
| 1. จำนวนข้อที่ได้คะแนน |  |  |  |
| 2. ข้อที่ได้คะแนน |  |  |  |
| **3. คะแนนประเมิน** |  |  |  |
|  **4. ระดับคุณภาพ** |  |  |  |

**ผลการประเมินตนเองปีนี้**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย** | **ผลดำเนินงาน** | **คะแนนการตนเองประเมิน** **(1-5 คะแนน)** | **การบรรลุเป้าหมาย** |
|  |  |  |  |

**รายการเอกสารหลักฐาน**

| **รหัสเอกสาร/หลักฐาน** | **ชื่อรายการหลักฐาน/เอกสาร** |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |